

담대한 도전 담대한 변화

CHALLENGE & CHANGE

2009 - 2012



21세기 대학패러다임 선도

Y U G L O C A L I N I T I A T I V E

이효수 총장은

21C 새로운 대학패러다임

YU Glocal Initiative를 선도하여

영남대학교의 위상을 크게 높이고

지방명문사학에서

세계수준의 명문대로 도약할 수 있는

새로운 전기를 마련했다.

지방의 한계를 뛰어넘은 대학

(KBS 뉴스라인, 2010. 10. 13)

아시아에서 수직 상승하는 대학

(QS대학평가, 조선일보, 2012. 5. 30)



YU GLOCAL INITIATIVE

글로벌리즘을 선도하는 영남대학교

21세기에는 세계화와 지식기반사회를 선도할 수 있는 비전과 지혜, 용기와 실천력을 가진 대학은 일찍이 경험하지 못한 엄청난 도약의 기회를 맞게 될 것이지만, 산업사회의 패러다임에 안주하는 대학은 살아남기 어려울 것입니다.

그래서 저는 오늘 이 자리에서 세계화와 지식기반 사회를 선도하는 '세계 수준의 지역거점대학', 이른바 '와이유 글로벌 이니셔티브(YU Glocal Initiative)'를 영남대학교의 21세기 비전으로 제시하고자 합니다.”

이효수 총장 취임사 중에서 (2009. 2. 12)

우리는 'Glocal Initiative University(GIU)'를 만들기 위하여 3대 미션, 7대 목표, 21개 액션 플랜, 15대 중점과제, 100대 세부과제를 설정하여, 연구, 교육, 봉사, 행정, 재정, 캠퍼스, 대학문화 등 대학의 7대 기능 전 부문에 걸쳐 패러다임 전환 작업을 하여왔습니다.

지식을 전달하는 수준의 대학에서 가치 있는 지식을 끊임없이 창출할 있는 대학, '정형화되고 표준화된 X형인재'를 육성하는 대학에서 '스스로 가치 있는 지식을 창출할 수 있는 Y형 인재'를 육성할 수 있는 대학, 글로벌 마켓에서 경쟁하고 세계와 호흡할 수 있는 세계수준의 명문대학을 만들기 위하여 지난 4년간 휴가도 주말도 없이 혼신의 노력을 기울여 왔습니다.

이효수 총장 이임사 중에서 (2013. 1. 31)



VIP 총장의 서사시

이호수 총장은 자작시 'VIP 총장의 서사시'에서 패러다임 전환기에 총장이 갖추어야 할 리더십의 내용 즉 VIP 리더십의 정의, 비전을 설계하는 방법, 대학 경영의 기본자세, 자유 정의 진리라는 대학의 본질적 가치에 대한 철저한 인식, 무형자산과 미래가치 창출을 추구하여야 하는 대학의 특성, 연구, 교육, 국제화, 행정, 캠퍼스의 개혁방향과 전략 등을 담고 있다.

VIP 총장은
Vision Provider로서
미래를 설계하고
Innovation Driver로서
오늘을 혁신하며
Passion으로
비전을 실현한다.

VIP 총장은
시대를 읽고
세계를 호흡하며
내재적 역량을 파악하여
비전을 설계한다.

VIP 총장은
더 멀리 보고
더 넓게 품고,
더 높은 이상
더 깊은 사유로
오늘을 경영하고
내일을 연다.

VIP 총장은
자유로운 학풍으로
창의를 꽃피우고
정의가 강물처럼 흐르고
진리가 샘솟는
캠퍼스 문화를 창출한다.

VIP 총장은
보이지 않는 가치 추구로
지식을 생산하고
잠재적 역량을 발현시켜
시대를 이끌고
세상에
빛과 희망을 준다.

VIP 총장은
융복합 연구풍토로
첨단학문을 개척하고,
살아있는 지식으로
지식산업을 선도한다.

VIP 총장은
무한 사랑
무한 신뢰로
긍정의 힘을 전파하고,
인성 창의성
진취성 전문성을 겸비한
Y형인재를 육성한다.

VIP 총장은
Inbound 국제화
Outbound 국제화로
세계화를
선도하고
글로벌 캠퍼스
세계시민을 육성한다.

VIP 총장은
URP로 행정의 과학화
직원의 전문화
업무의 효율화를 실현하여
지식경영 시대를 연다.

VIP 총장은
Beautiful 아름답고
Enjoyable 즐겁고
Sustainable green
지속가능한
Topmost 고품격의
BEST 캠퍼스를 구현한다.

이 호 수



Contents

담대한 비전
담대한 도전
담대한 변화

비전 맵	10
7대 패러다임 전환 목표와 21개 Action Plan	12
통계 및 대학평가로 본 담대한 변화	15
· 우수신입생 2.1배 증가 입학성적 수직 상승	15
· 취업자수 전국 1위	15
· 학과별 입학성적 획기적 향상	16
· 글로벌 시대의 개막, 국제화수준의 수직적 향상	17
· 국비 등 외부자금 2,406억 원 유치	18
· 국책사업 석권과 지역거점대학 위상 확보	19
· 대학평가 현저한 상승과 영남대 위상의 큰 변화	20
· 영남대 지하철시대를 연 이효수 총장	21
7대 패러다임 전환 추진 실적 및 성과	24
1. 교육 : Y형인재 육성패러다임 구축(Y-Plan)	26
2. 연구 : 융복합연구패러다임구축으로 창의적 지식 생산	29
3A. 글로벌 시대의 개막 : 세계의 대학으로	32
3B. 산학협력 지역거점대학 위상 확보	35
3C. 열린 대학 : 나눔과 봉사	35
4. 행정 : URP 구축과 혁신형 대학행정체제 확립	38
5. 재정 : 재정건전성 확보와 외부자금 2,406억원 유치	40
6. 캠퍼스 : BEST 캠퍼스 조성	43
7. 대학문화 : 긍정과 자긍의 대학문화 창출	46
이효수 총장 연대기	49



우리는 오늘 21세기 대학패러다임을 선도하기 위한 새로운 비전과 전략으로서 “YU Glocal Initiative”를 선포하고자 합니다. 지식생산과 인재육성의 글로벌 경쟁력을 확보하여, 산업, 사회, 문화의 세계화와 지식기반화를 선도하는 “세계수준의 지역거점대학”으로 거듭나고자 합니다.

연구와 교육은 Convergence 전략으로 프런티어를 개척할 것이며, 정부 및 산업계와는 Partnership 전략으로 거점대학의 위상을 확보할 것이며, 국제적으로는 Network 전략으로 세계와 호흡하는 세계수준의 대학으로 갈 것입니다.

우리는 더 이상 Catch-up전략이 아니라 ‘Lead-up 전략’으로 21세기 대학패러다임을 선도할 것이며, 지방명문사학이 아니라 세계화와 지식기반사회를 선도하는 세계수준의 지역거점대학으로 도약할 것입니다.

이효수 총장 21C 비전 YU Glocal Initiative 선포식사 중에서 (2009. 5. 20)

담대한 비전

YU GLOCAL INTIATIVE



대학은 눈에 보이지 않는 '무형자산(Invisible Assets)'과 '미래가치(Future Value)'를 창출하는 곳이고, 상아탑이 상징적으로 말해 주듯이 변화에 대한 거부감이 큰 곳이기 때문에 다른 어떤 조직에 비하여 패러다임전환을 선도하기가 더욱 어렵습니다. 그래서 새로운 패러다임을 선도한다는 것은 '담대한 도전'이고, 패러다임 전환은 '담대한 변화'를 통해서만 성공할 수 있습니다. 이것이 바로 제가 지난 4년간 줄기차게 외쳐왔던 '담대한 도전'과 '담대한 변화'의 이유와 실제입니다.

이효수 총장 이임사 중에서 (2013. 1. 31)

담대한 도전

7대 패러다임 전환 목표와 21개 Action Plan

1. 교육 : Y형인재 육성 패러다임 구축

Paradigm 1 : 'X형인재육성'에서 'Y형인재육성' 패러다임으로

- Action 1 우수학생 유치 및 전국적 세계적 차원에서 학생유치
- Action 2 Y형인재 육성 패러다임 확립
- Action 3 취업경쟁력 강화 및 취업을 제고

2. 연구 : 창의적 지식 생산 역량 확보

Paradigm 2 : '지식을 전달하는 대학'에서 '지식을 생산하는 대학' 패러다임으로

- Action 4 최고의 교수진
- Action 5 융·복합연구 패러다임 구축과 Global Frontier 10-3-10
- Action 6 연구지원 및 교수업적평가시스템 선진화

3. 봉사 : 세계·산업·세대로 열린 대학 구현

Paradigm 3 : 지방대학에서 '열린 대학' 패러다임으로

- Action 7 국제화 수준의 획기적 향상과 Global Campus 7-4-3
- Action 8 산학연관 협력 선도 대학 : 지식산업 선도
- Action 9 평생교육 허브 구축

4. 행정 : 과학·지식·투명 경영체제 확립

Paradigm 4 : 관리행정에서 과학·지식·투명경영 패러다임으로

- Action 10 URP(전교적 자원관리시스템) 구축
- Action 11 직원전문화·업무효율화·행정과학화
- Action 12 분권형 책임경영체제 확립

5. 재정 : 재정건전성 확보

Paradigm 5 : 등록금의존형에서 건전재정 패러다임으로

- Action 13 국비 및 발전기금 적극 유치
- Action 14 수익사업개발과 대학기업 육성
- Action 15 URP에 의한 재정운영의 효율화

6. 캠퍼스 : B·E·S·T 캠퍼스 조성

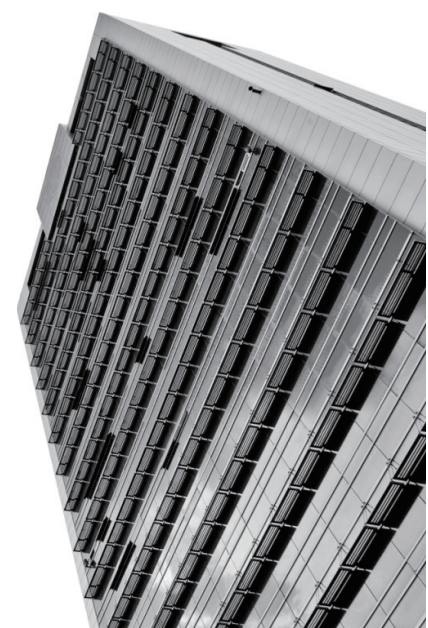
Paradigm 6 : 캠퍼스를 공간개념에서 학풍조성의 장으로 패러다임 전환

- Action 16 Beautiful/Enjoyable 캠퍼스 조성
- Action 17 Sustainable-green/Topmost 캠퍼스 조성
- Action 18 메디컬 르네상스 구현

7. 대학문화 : 자긍심 넘치는 천마인

Paradigm 7 : 부정과 패배의 문화에서 긍정과 자긍의 대학문화로 전환

- Action 19 장학·복지제도 선진화
- Action 20 Healthy University 구현
- Action 21 연구·교육·학습·직장윤리 강화





전국 65개 대학이 경쟁한 '잘 가르치는 대학(ACE)' 선정에서 전국 1위로 선정되었고, 사립대학은 전국에서 4개 대학만 선정된 기술혁신형 LINC 사업에도 선정되었습니다. 15개 분야 국책사업을 석권하였고 5개 분야에서 지역거점대학으로 지정되었습니다. QS 대학평가에서 41단계 수직 상승하면서 아시아에서 가장 빠르게 성장하는 대학으로 평가받았습니다. 중앙일보 평가에서도 국제화 및 연구 분야에서는 19위 및 21위로 크게 상승하였습니다. 이것은 우리 대학의 경쟁력과 체질이 크게 강화되고 있다는 것을 잘 보여주고 있습니다. 여러분의 노고에 깊이 감사합니다.

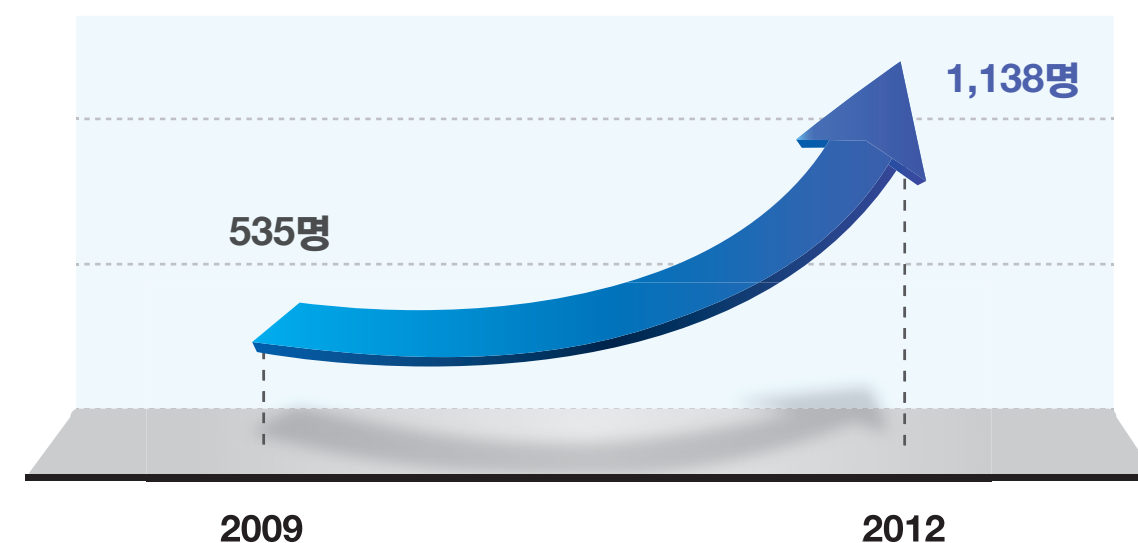
이효수 총장 2013년 신년사에서

통계 및 대학평가로 본 담대한 변화

우수신입생 2.1배 증가, 입학성적 수직 상승

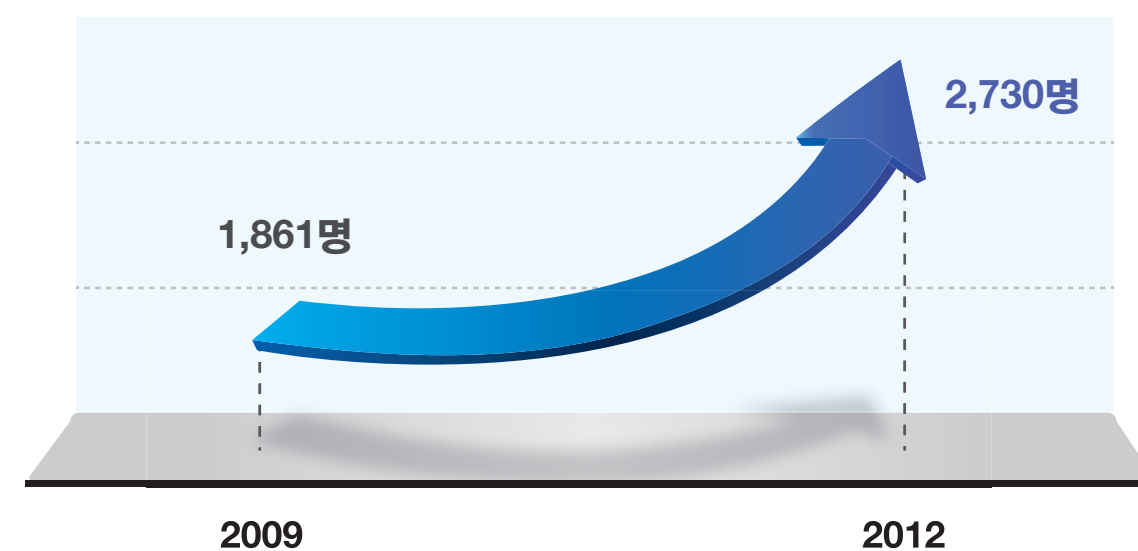
● "입학성적(정시 백분위 기준) 전교평균 30.7점 향상"

535명 → 1,138명



취업자 수 전국 1위

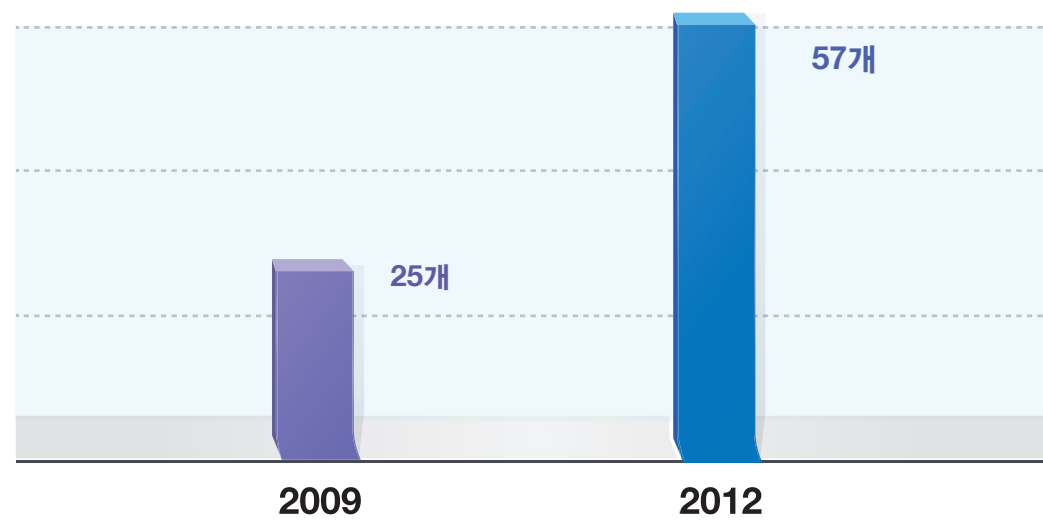
1,861명 → 2,730명



학과별 입학성적 획기적 향상

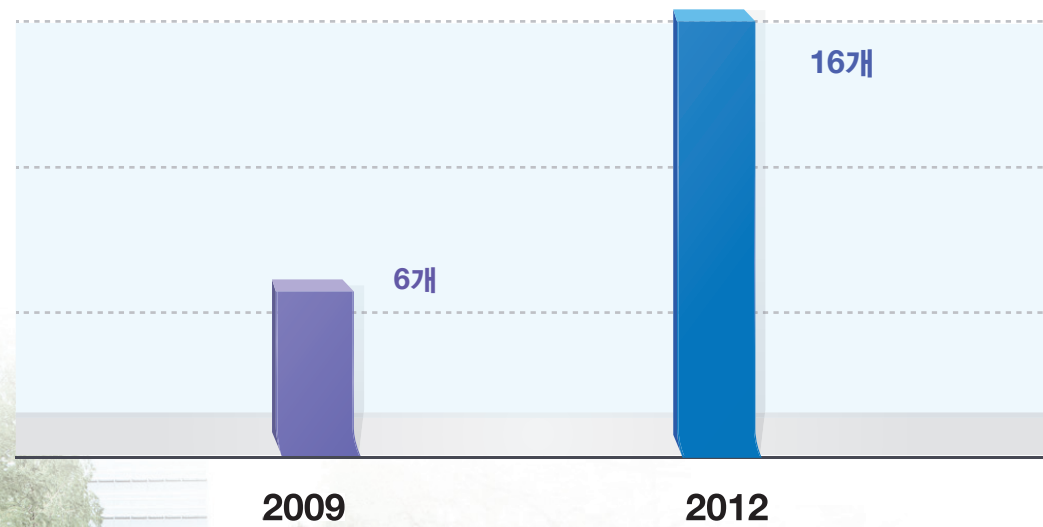
● 입학성적(정시 백분위) 평균 280점 이상 학과수

25개 → 57개



● 입학성적(정시 백분위) 평균 320점 이상 학과수

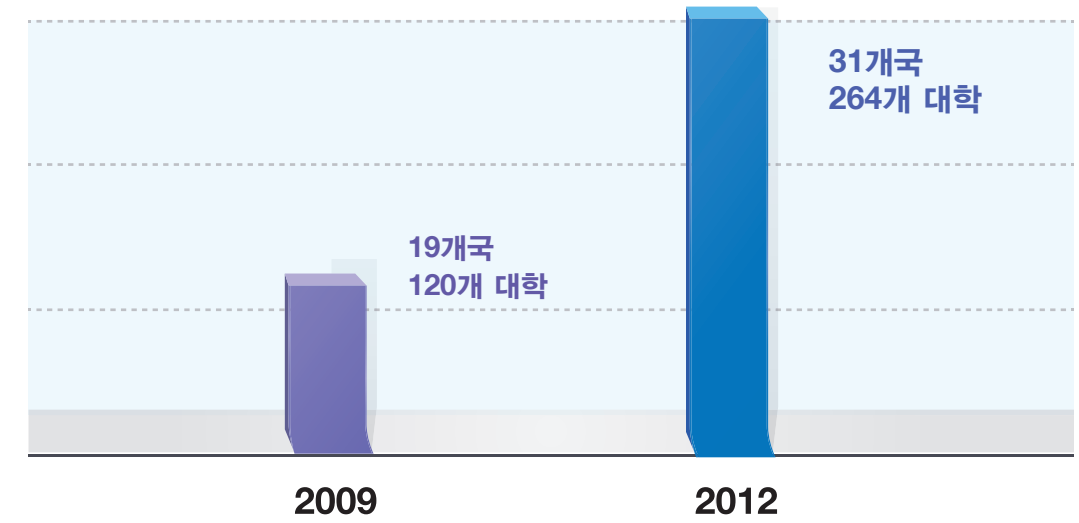
6개 → 16개



글로벌 시대의 개막, 국제화 수준의 수직적 향상

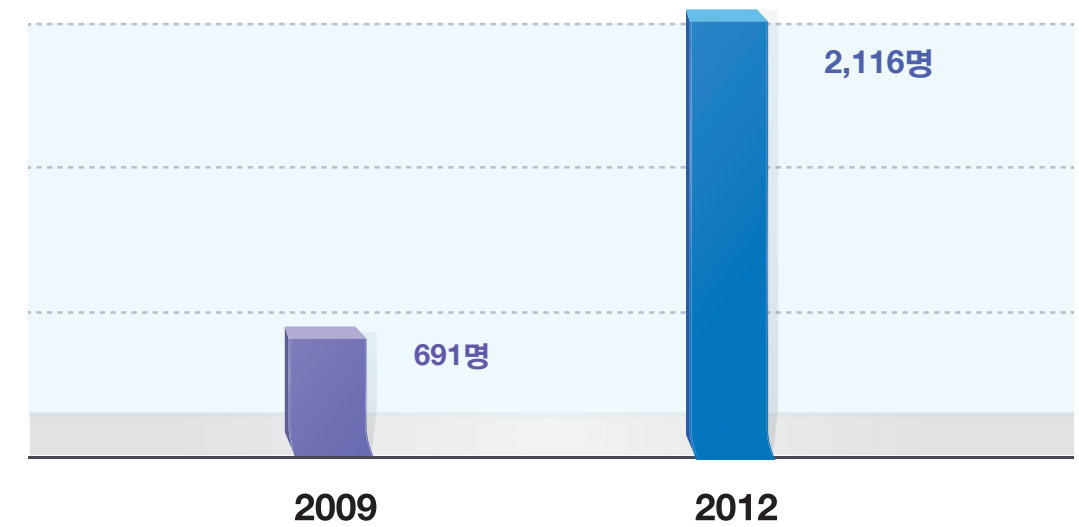
● 자매결연 해외대학 수

19개국 120개 대학 → 32개국 264개 대학



● Outbound 국제화 : 해외파견학생수

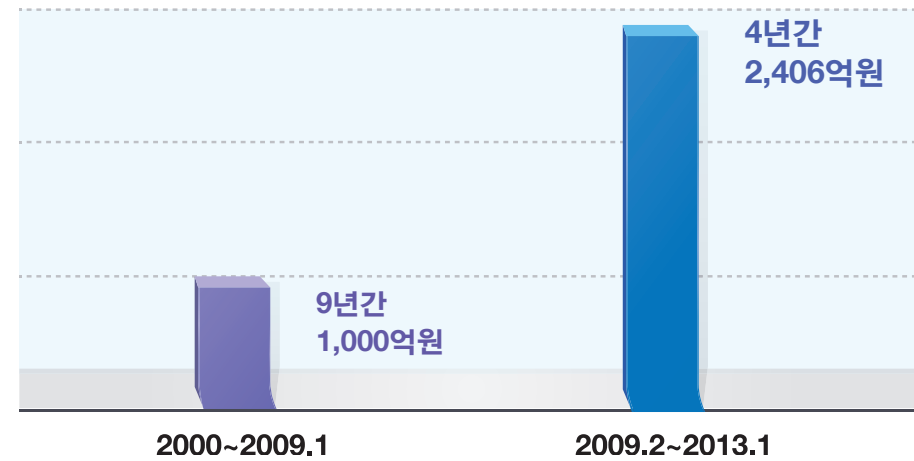
691명 → 2,116명



- ※ 자매대학 수 120개(2009)에서 264(2012)개로 2.2배 확대
- ※ 중국 칭화대, 인도 IIT 등 각국 정상급 대학들과 자매결연
- ※ Inbound 국제화 : 출신국가 수 18개국(2009)에서 47개국(2012)으로 2.6배 증가
- ※ Outbound 국제화 : 해외파견학생 수 691명(2009)에서 2,116명(2012)으로 3.1배 증가

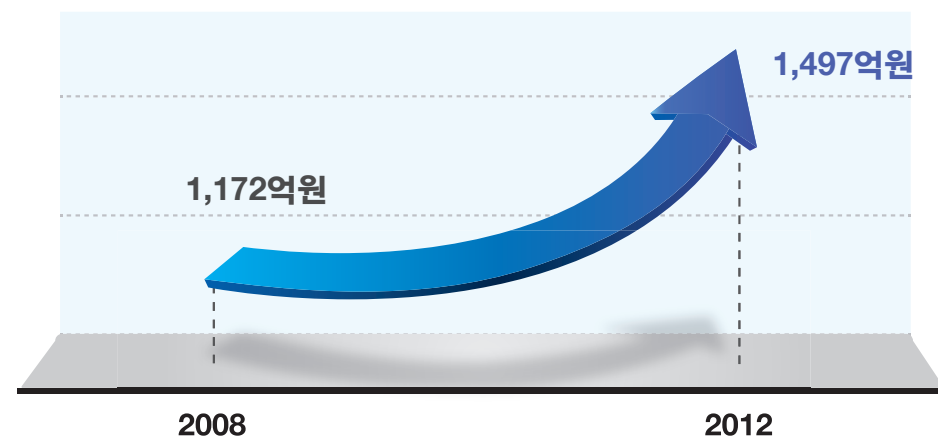
대규모 외부자금 유치와 재정 건전성 확보

- 국비 등 외부자금 획기적 유치, 9년간 1,000억 원에서 4년간 2,406억 원



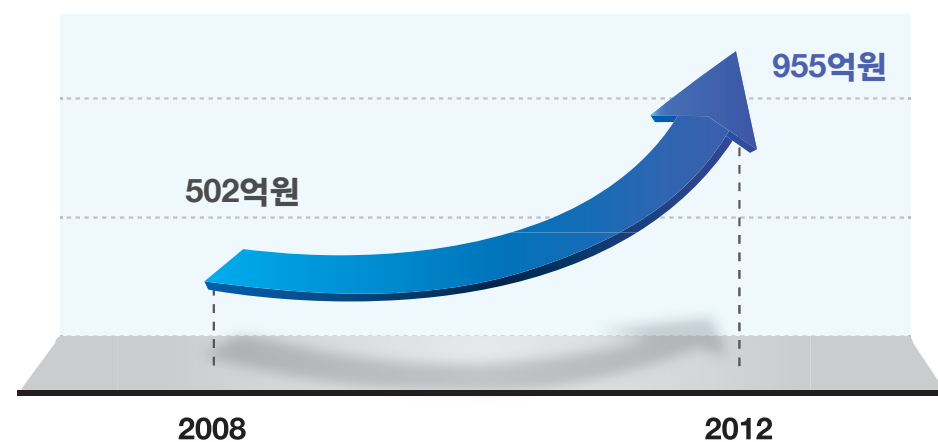
- 적립기금

1,172억원(2008) → 1,497억원(2012)



- 산학협력단 예산규모

502억원(2008) → 955억원(2012)



국책사업 석권과 지역거점대학 위상 확보

전국 최고 경쟁력 확보

- 세계수준의 연구중심대학(WCU) 선정 (2009)
- 잘 가르치는 대학(ACE) : 65개 대학경쟁에서 1위로 선정(2012)
- 기술혁신형 산학협력선도대학(LINC) 선정(2012): 전국 4개 사립대 중 하나
- 교육역량강화사업비 확보액 : 2년 연속 전국 사립대 1위(2010, 2011)
- 전국 6대 공학교육거점대학으로 선정(2012)
- HRD 영남권 HUB 대학(2012)
- 융합디자인 영남권 거점대학 선정(2009) 등 25개 국책사업 석권

※ ACE, WCU, 기술혁신형 LINC, 교육역량강화사업 등 4대 대형국책사업 석권 => 영남대, 성균관대 뿐
 ※ 5대 분야 거점대학 선정 => 대학 역사상 처음으로 지역거점대학 위상 확보



대학평가 현저한 상승과 영남대 위상의 큰 변화



아시아 고성장 대학

- 2012년 QS 아시아 대학평가 41단계 수직상승



비수도권 종합사립대 1위

- 대학평가 3년 연속 비수도권 종합사립대 1위 (2010~2012)



KBS 뉴스라인 집중인터뷰

- 지방의 한계를 뛰어넘은 대학 (이효수 총장 생방송 출연)



- 교과부·행안부 인증 2012 Best HRD 인증기관 선정(2012)
- 교육혁신대상(2010)
- 취업지원 대통령상(2010)
- 자원봉사유공 대통령 표창(2010)



‘영남대 지하철시대’를 연 이효수 총장

영남대가 지하철시대 개막으로 새 도약의 전기를 맞았다. 2004년 당시 경산에 경전철을 건설하려던 계획에 대해 문제점을 제기하고 대구지하철 2호선 경산연장을 이끌어낸 이효수 영남대 총장으로부터 사업추진배경과 기대효과, 향후 발전계획 등을 들어봤다. - 당초 경산에 지하철이 아닌 경전철을 건설할 예정이었는데, 지하철 연장으로 사업계획이 변경된 배경은?

“2004년 초에 경산시는 사월역~자인 구간(7.4km) 경전철 건설 계획을 발표했다. 당시 저는 평교수 신분이었지만, 경전철이 건설되면 대구지하철과 2원화되어 영남대의 발전기회를 놓칠 수 있다고 판단했다. 그래서 김장환 당시 경산시 도시건설국장을 찾아가 경전철 건설계획 취소와 대구지하철 2호선 연장 추진을 강력하게 요청했다. 그러나 지하철을 연장하고 싶지만 1천억원에 달하는 지방정부 부담분을 경산시가 부담할 능력이 없어 불가능하다는 것이었다.”

그래서 경산시, 대구시, 경상북도 비용분담논리를 제공했다. 지하철 건설비용 중 국비 60%를 제외한, 지방비는 대구시 20%, 경북도, 경산시가 각각 10%씩 분담하는 안을 제시했다. 그런데 경산시에 지하철을 건설하는데 대구시가 왜 그 비용을 분담하느냐는 것이었다. 그래서 2호선을 3.3km 연장하면 하루 승객이 20% 증가해 지하철 운영적자를 최소화 할 수 있기 때문에 대구시가 분담해야 한다는 논리를 구체적으로 제시했고, 이 연장논리는 경산시 요청으로 매일신문(2004. 9. 1)에 시론으로 보도되었다. 그리고 대구시지하철 연장 안이 검토되면서 당초 자인노선 변경불가를 이유로 영남대 정문에서 500M 떨어진 기동대오거리를 종착역으로 할 수밖에 없다고 하여, 다시 영남대 종착역의 당위성과 타당성의 논리를 제시하게 된다. 경산시의 제안과 대구시, 경상북도의 협조로 2005년 10월 마침내 지하철 2호선연장사업이 최종 확정됐다. 8년 후 지하철 개통을 앞둔 시점에서 김장환 당시 국장은 '지금 돌이켜봐도 기적 같은 일이었다'고 회상했다.

이효수 총장은, 이 처럼 교수시절 대구지하철 2호선 영남대 연장 계기를 마련하였고, 그 후 대구도시철도공사와 협의하여 영남대 캠퍼스로 바로 진입할 수 있는 영남대역 진출입구 '매트로 스퀘어'를 학교비를 투자하여 건설 개통함으로써 명실상부한 '영남대 지하철 시대'를 열었다.

영남일보, 2012. 10. 8



우리는 지금 세계화와 지식기반사회를 선도할 수 있는 세계수준의 명문대학으로 거듭나기 위하여, 융·복합연구패러다임, Y형인재육성패러다임, 지식봉사패러다임, 지식경영패러다임을 구축하면서 새로운 대학패러다임을 선도하고 있습니다.

지식산업을 일으킬 수 있는 세계수준의 연구역량 확보를 위한 Global Frontier 10-3-100이 착실하게 추진되면서 융·복합연구패러다임이 모습을 갖추어 가고 있습니다.

YAT, YU CAN 시스템, 대학생활과 봉사, 명저읽기와 글쓰기, BASE 프로그램, 창의적 교수법, 창의적 학습법 등 Y형인재육성패러다임도 광범위하게 구축되어 가고 있습니다.

글로벌봉사단 창단, 대학생활과 봉사, 실효성 있는 산학협력체제 구축 등 지식봉사패러다임도 그 모습을 드러내고 있습니다. 내년 전면적 시행을 위하여 현재 착실하게 준비하고 있는 신인사제도 도입, 전교적자원관리시스템 즉 URP 도입 등 지식경영패러다임 구축작업도 차질 없이 추진되고 있습니다.

이효수총장 개교64주년 기념식사에서 (2011. 5. 18)



저는 우리 대학의 젊은이들이 자신의 개성과 능력을 마음껏 드러내며 창의성을 발휘할 수 있도록 'Y형 인재'를 양성할 수 있는 종합적이고 체계적인 시스템을 구축할 것입니다. 지식과 정보를 수집, 분석, 가공하여 새로운 지식과 정보를 창출할 수 있는 인재, 문제 해결능력이 뛰어난 인재를 길러낼 수 있는 새로운 인재 육성 시스템을 구축하겠습니다.

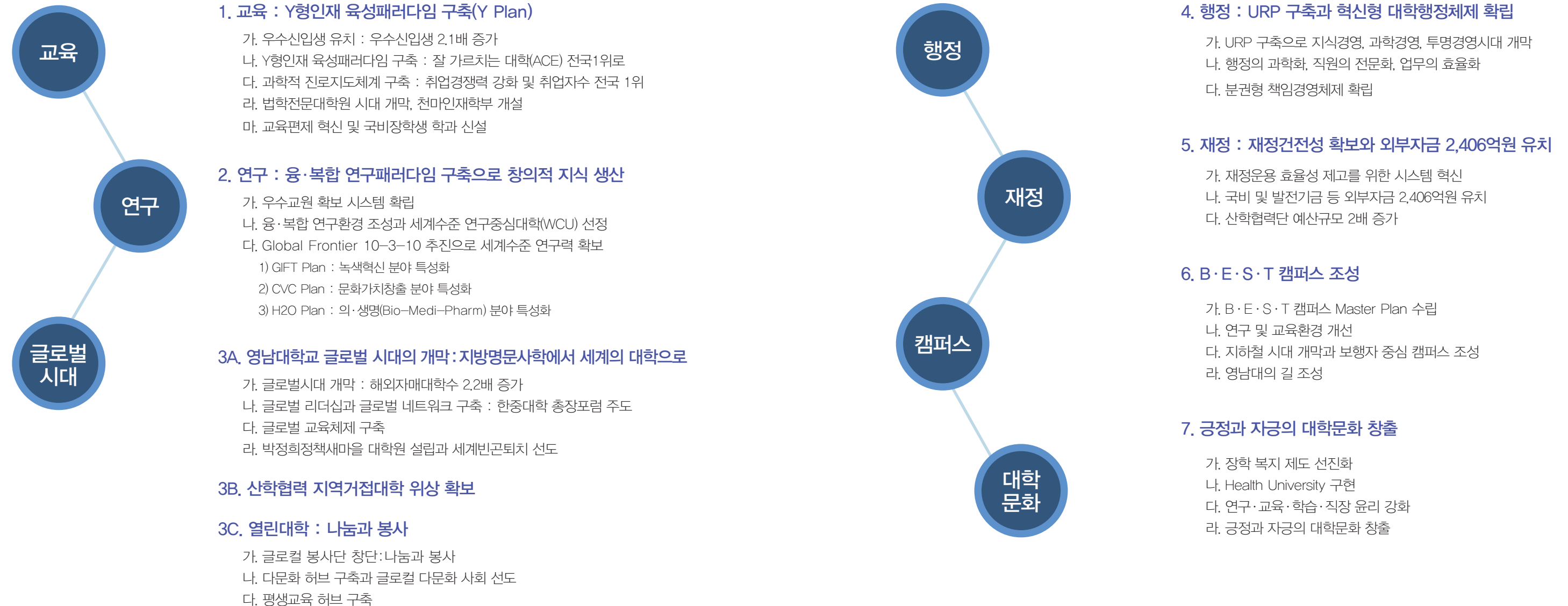
저는 우리 대학 젊은이들을 냉철한 지성과 더불어 따뜻한 마음을 겸비한 인재로 키우고자 합니다.

우리 대학 젊은이들에게 더불어 사는 세상을 만드는 일이 얼마나 소중한가를 깨우치겠습니다. 그래서 우리 대학 젊은이들이 남을 배려할 줄 알고 힘없는 이의 손을 잡아줄 줄 아는 사람으로 키우겠습니다.

이효수 총장 취임사에서 (2009. 2. 12)

담대한 변화 Contents

PARADIGM



1. 교육 : Y형인재 육성패러다임 구축 (Y Plan)

가. 우수신입생 유치 : 우수신입생 2.1배 증가

과학적 입시분석에 기초한 전략적 선택, 전형방법 및 전형요소별 선발비율 최적화, 전형 방법 혁신, 전략적·체계적 입시홍보 및 인적네트워크를 통한 입학홍보 강화 등으로 우수 신입생 유치, 지원자 분포의 전국화, 지원을 제고, 입학성적 등을 획기적으로 향상시켰다.

- 우수신입생 수 535명(2009)에서 2012년 1,138명으로 2.1배 증가
- 정시 수능백분위 평균점수 277.9점(2009)에서 2013년 308.6점으로 30.7점 향상
- 정시 수능백분위 평균 280점 이상 학과수 총 66개 중 25개(2009)에서 2013년 57개로 대폭 증가
- 정시 수능백분위 평균 320점 이상 학과수 총 66개 중 6개(2009)에서 2013년 16개로 2.7배 증가
- 지원자 교교수 1,028개(2009)에서 2012년 1,350개로 전국단위로 확대

나. Y형인재 육성패러다임 구축 : 잘 가르치는 대학(ACE) 전국1위로

교양, 전공, 비교과 등 전 교육과정에서 인성, 창의성, 진취성, 전문성 등 Y형인재 핵심역량을 배양할 수 있도록, 교육과정/핵심역량 매트릭스체제 구축, 기초교양교육 혁신, 창의적 교수법 및 창의적 학습법 확산, YB룸 설치, 학습 및 창업동아리 활성화 등으로 'Y형인재 육성패러다임'을 구축하여 전국 65개 대학이 경쟁하여 '잘 가르치는 대학(ACE)' 1위로 선정되었다.

- Y형인재핵심역량/교육과정 매트릭스체제 구축
- 이공계열 기초역량 강화를 위한 BASE 프로그램 개발 운영
- 명저(고전) 읽기와 글쓰기 교양필수
- 봉사활동 생활화, 대학생들과 봉사 교양필수, 'Glocal 봉사단' 창단
- Y형인재 육성을 위한 167개의 비교과과정 개설
- 새로운 교수법으로 Blended Learning 개발 실시
- 창의적 교수법 및 창의적 학습법
- 교육혁신 대상 수상(2010년), 자원봉사 유공 대통령 표창(2010)

다. 과학적 진로지도체계 구축 : 취업경쟁력 강화 및 취업자수 전국 1위

독창적인 학생진로지도시스템인 'YAT' 및 'YU CAN' 구축, 취업담당교수제 및 직원취업컨설팅단 조직, 다양한 진로취업지도 교육프로그램 개발 등으로 맞춤형 진로취업지도 및 교육훈련체제를 확립하여 취업의 질적 경쟁력을 크게 높이고, 취업자수 전국 1위를 달성하였다.

- 영남대형 진로적성검사 YAT 개발 및 운영
- 과학적 진로지도체계 YU CAN 구축으로 맞춤형 진로지도체계 확립
- 73개학부(과) 73명 취업담당교수 선임, 취업스터디 그룹 집중 육성
- 취업컨설팅단 창단 운영, 여대생취업역량강화 사업 실시
- 취업률 : 2009년 42%에서 2012년 55.8%로 향상
- 취업자 수 전국 1위(2010년, 2012년)
- 대기업 취업자 수 746명(2009)에서 2012년 935명으로 취업 질적경쟁력 향상
- 취업지원부문 대통령상 수상(2010년)

라. 법학전문대학원 개원, 천마인재학부 개설로 공공부문 지도자양성체제 구축

법학전문대학원을 개원하고 도덕과 능력을 겸비한 훌륭한 법조인 양성을 위하여 우수 교수진 확보, 교육과정 구축, 변호사시험 합격률 제고를 위한 교육 프로그램 기획 등 '톱5'를 목표로 한 노력을 해오고 있다. 또한 최우수학생을 유치할 수 있는 융합전공의 천마인재학부를 개설하여 각종 국가고시에 전국 상위권 경쟁력을 확보할 수 있는 토대를 구축하였다.

마. 교육편제 혁신 및 국비장학생 학과 신설

국제학부, 그린에너지 연합전공 등 융합전공을 신설하고, 학과의 명칭과 교육 내용을 시대 조류에 맞게 개선하고, 비효율적인 독립 학부들을 정비하여 학부(과)의 우수학생 유치 및 경쟁력을 높이고, 국비로 전액 지원하는 군사학과 및 공군조정 장학생 전공을 유치하여, 경쟁력과 재정 건전성을 동시에 제고 했다.

- 국제학부 설립 : 100% 영어로 강의하는 국제학연계전공, 외국인기초교육과정
- 그린에너지 연합전공 신설
- 독립학부 전자정보공학부를 공과대학 전자공학과, 컴퓨터공학과, 정보통신공학과로 개편(2010), 중국언어문화학부를 문과대학 중국언어문화학부로, 섬유패션학부를 공과대학 융합섬유공학과, 나노메디컬유기재료공학과, 생활과학대학 의류패션학과로 개편(2012)
- 군사학과 및 공군조정장학생전공 설치(전액 국비지원)



統攝

“산업사회에서는 생산과정의 분업과 함께 연구 영역의 분화가 심화되어 왔습니다. 그러나 지식기반사회는 전통적인 연구 영역을 뛰어넘는 학문의 융·복합을 요구하고 있습니다. 인문사회과학과 자연과학, 그리고 그 내부의 세분화된 전공영역들을 넘나들며 아우르는 학문의 ‘통섭(統攝, Consilience)’이야말로 지식기반사회에 부합하는 연구 방향이라 하겠습니다. 이런 문제의식에서 저는 연구 활동의 융·복합을 위해 필요한 시스템을 앞장서 구축하려고 합니다.”

이효수 총장 취임사 중에서 (2009. 2. 12)

2. 연구 : 융·복합 연구패러다임 구축으로 창의적 지식 생산

가. 우수교원 확보 시스템 확립

대학경쟁력은 교수경쟁력이다. 우수교원 확보를 위하여 교수선발기준 개선 강화, 연구지원 및 교수업적평가시스템 선진화, 석좌교수제도 개선, Best Teacher 제도 시행, 우수연구상 제정 시행 등으로 교수역량을 강화할 수 있는 시스템을 확립하였다.

- 교수선발기본요건 강화 : 국제학술지 논문발표 실적 및 영어강의 가능자
- 연구지원 및 교수업적평가 시스템 선진화
- 형식적인 석좌교수제도를 연구중심의 천마석좌교수, 교육석좌교수, 특임석좌교수, 기금석좌교수로 다양화 내실화
- 강의우수교수상, 연구우수교수상 제정 시행

나. 융·복합 연구환경 조성 및 세계수준 연구중심대학(WCU) 선정

융·복합 연구 패러다임을 구축하기 위하여 융합연구과제 개발비 지원, 대형연구과제개발을 위한 PIMS 개발 운영, 융합연구센터 빌딩 건립 등을 적극적으로 추진하였다. 세계수준 연구중심대학(WCU)에 선정되었다.

- PIMS(Project Information Management System)로 대형연구과제 개발
- 융합연구과제 교비지원체제 확립
- CRC(Convergence Research Center) 빌딩 건립으로 융합연구환경 조성
- 세계수준 연구중심대학(WCU) 선정(2009)

다. Global Frontier 10-3-10 추진으로 세계수준 연구력 확보

‘Global Frontier 10-3-10’은 그린에너지, 문화, 의·생명 3대융복합 분야에서 10년간 집중적 노력으로 세계 10위권 진입을 목표로 하고 있다. ‘Global Frontier 10-3-10’은 YU Glocal Initiative의 3대 미션 가운데 하나로서 GIFT Plan, CVC Plan, H2O Plan으로 추진되고 있고, 성공하면 영남대는 세계수준의 명문대로 도약할 것이다.

- GIFT(Green Innovation For Tomorrow) Plan : 녹색혁신 분야 특성화
- CVC(Culture Value Creation) Plan : 문화 분야 특성화
- H2O(Health & Happiness Oriented) Plan : 의생명 분야 특성화

다-1) GIFT Plan : 녹색혁신 분야 특성화

GIFT Plan은 영남대학교가 녹색혁신 분야에 특화를 하여 민족과 인류를 위하여 선물을 준비하는 대학이 되겠다는 뜻이다. GIFT Plan은 'Green Energy Technology(GET)', 'Energy Saving Technology(EST)', 'Resource Recycling Technology(RRT)' 3대 분야로 추진된다. 영남대학교는 GIFT Plan 추진으로 불과 3년만에 7개 국책사업을 유치하면서 그린에너지 분야 국내 최고 대학으로 평가 받게 되었다.

- LED-IT 융합산업화연구센터
- 그린에너지 선도산업 인재양성센터
- 대경 태양전지 지역혁신센터
- 그린카부품사업단
- TUV라인란드 태양광모듈 국제인증 시험소 유치
- 태양전지소재공정 고급인력양성사업단
- 원자력트랙전문인력양성센터
- GGEEN(Global Green Energy Cluster Network) 구축

다-2) CVC Plan : 문화가치창출 분야 특성화

CVC Plan은 문화로 가치를 창출할 수 있는 융합 첨단학문분야를 개척하고, 이 분야에서 연구 및 인재육성에서 세계적으로 선도적 대학이 되고자 한다. 문화가치, CT, 융합디자인, 다문화 등 4대 분야에 특화를 추진하고 있다.

- 융합형 디자인대학 사업단 선정
- WCU 웹메트릭스 사업단 선정
- 대구경북권역 이러닝 콘텐츠 개발사업 유치
- 너와 나 우리 청년사업단 선정
- 융합미디어디자인센터 설치
- 다문화교육연구원 설립 및 다문화가정멘토링 거점대학
- 한자문화연구원 설립
- 비교문화 연구기금 조성(5억 원)

다-3) H2O Plan : 의·생명(Bio-Medi-Pharm) 분야 특성화

H2O Plan은 의학, 약학, 생명공학, IT, NT 등의 융복합으로 새로운 블루오션을 창출하고, 인류의 건강과 행복을 증진시켜나가는 생명수 같은 대학이 되고자 하는 것이다. 기반을 조성하기 위하여 국책사업, 연구센터 유치 설립 등을 해 왔다.

- 호흡기전문질환센터 유치(250억, 2009)
- WCU 나노사업단
- YU-ECI Medicine Research Center 설립

글로벌시대 개막

저는 우선 영남대학교를 세계로부터 인재를 받아들이고 길러낸 인재를 세계로 내보낼 수 있는 대학으로 만들겠습니다. 인바운드(In-bound) 국제화와 아웃바운드(Out-bound) 국제화가 적극적으로 추진될 것입니다. 영남대학교는 세계와 교류하고, 시대의 문제에 적극적으로 대면하며, 사회와 소통하는 '열린 대학'이 될 것입니다

이호수 총장 취임사에서

20세기가 유럽의 시대가 된 것은 유럽이 과학, 시장, 사상, 문화를 선도할 수 있었기 때문입니다. 21세기에는 아시아가 과학, 시장, 사상, 문화를 선도 할 수 있어야 합니다. 과학, 사상, 문화의 창달이 대학의 존재이유이고, 이것이 바로 아시아 시대를 여는 길이라면, 한중대학총장포럼에 참여하고 있는 한국과 중국의 선도대학들의 시대적 소명은 자명한 것입니다.

이호수 총장 제4차 한중대학총장포럼 한국대표 개막 인사말 중에서 (2012. 11. 30)

박정희 스쿨은 반세기만에 세계 최빈국에서 세계 10대 경제대국으로 성장한 대한민국의 성공적인 경제개발경험과 새마을운동의 글로벌화(Glocalization)를 통하여 인류공영 및 세계빈곤퇴치에 앞장서고자 합니다. 글로벌화는 한국의 경제개발경험을 단순히 소개하는 것이 아니라, 개발경험의 세계화와 현지화를 동시에 실현하여 개도국의 자립역량을 제고시킴으로써 자기개발원조(SDA : Self Development Assistance)라는 새로운 패러다임의 공적개발원조(ODA) 모델을 제시하는 것입니다. SDA는 고기를 잡아주는 것이 아니라, 고기를 잡는 방법을 공유함으로써 스스로 일어나게 하는 것입니다.

이호수 총장 박정희정책새마을대학원 제1기입학식사에서 (2012. 8. 28)

3A. 영남대학교 글로벌 시대의 개막 : 지방명문사학에서 세계의 대학으로

가. 글로벌시대 개막 : 해외자매대학수 2.2배 증가

Glocal Initiative를 구현하는 대학을 만들기 위해서는 반드시 세계와 호흡할 수 있는 대학을 만들어야 한다. 그래서 해외자매대학 수준을 각국의 정상급 명문대학으로 높이고, 해외자매대학수를 2.2배로 증가시키고, In-bound 국제화와 Out-bound 국제화를 획기적으로 확대하였다. 장기적으로 70개국이상에서 4천명의 외국유학생을 받아들이고 매년 3천명을 해외에 내보낼 수 있는 Global Campus 7-4-3 Project를 추진하여 왔다.

- Global Campus 7-4-3 Project 추진
- 자매대학수 120개(2008)에서 2012년 264개로 2.2배 확대
- 중국 칭화대, 인도 IIT 등 각국 정상급 대학들과 자매결연
- Inbound 국제화 : 출신국가수 18개국(2008)에서 47개국으로 2.6배 증가
- Outbound 국제화 : 해외파견학생수 691명(2008)에서 2012년 2,116명으로 3.1배 증가

나. 글로벌 리더십과 글로벌 네트워크 구축 : 한중대학 총장포럼 주도

이효수 총장은 제2차 한중대학총장포럼 기조강연, 제3차 한중대학총장포럼 주관, 제4차 한중대학총장포럼 한국대표개막연설 등 한중대학총장포럼을 주도하였다. 글로벌 리더십을 발휘하면서 YU-EU센터 유치, 아랍문화센터유치 설립, 글로벌교류센터유치, GGEEN 등 글로벌 네트워크를 구축하여 영남대학교 세계화의 탄탄한 기반을 구축하였다.

- 한중대학총장포럼 주관
- YU-EU센터 유치
- 아랍문화센터 전국 최초 설립
- 사우디 예비대학 한국거점대학으로 선정 : 국왕전면장학생 유치
- 경북글로벌교류센터 유치: 전국 최초 국비지원 글로벌교류센터 유치
- GGEEN(Global Green Energy Cluster Network) 구축
- UNESCO, Work Camp 등과 새로운 차원의 해외자원봉사 실시
- '한-아세안 청소년 교류 및 문화커뮤니티 구축사업' 주관기관에 선정
- 베트남충동창회 창립, 중국충동창회 창립

다. 글로벌 교육체제 구축

Glocal Initiative를 구현할 수 있는 Y형인재를 육성하기 위해 전공과목 영어강좌 및 원어 강좌 대폭 확대, 공동학위제, Global Challenge Program, Global Internship Program 등 다양한 글로벌 교육체제를 구축하였다.

- 전공과목 영어강좌 비율 : 4%(2009)에서 2012년에 10%로 확대
- 자매대학과 교환학생, 국제공동학위, 국제복수학위제 등 운영
- 국제학부 신설, 100%영어로 강의
- Global Networking System : 스탠포드대학 교수 실시간 화상강의
- LPP(Language Partner Program) 시행, 1,239명 참여(2009-2012)
- OPP(Outbound Pilot Program) 시행, 579명 파견(2009-2012)
- Global Internship Program, 256명 파견(2009-2012)
- Global Leadership Program, 2502명 참가(2009-2012)
- Global Adventure Program, 686명 파견(2009-2012)

라. 박정희정책 새마을대학원 설립

박정희정책 새마을대학원은 YU Glocal Initiative 추진전략의 일환으로, 130개 개도국의 빈곤퇴치 및 자립경제기반구축을 위한 지도자를 양성하고 한국개발경험의 글로벌화로 세계빈곤퇴치운동에 앞장서고자 설립되었다.

- 2009년부터 준비하여 2011년 개원, 정책학과와 새마을학과로 구성,
- 산하에 박정희리더십연구원(구미시 지원), 새마을연구센터(청도군지원)
- 세계 130개 개도국 지도자 양성을 목적으로 함
- 한국의 개발경험과 새마을운동의 글로벌화(Glocalization) 추진
- ODA의 새로운 패러다임으로 SDA(Self Development Assistance) 모델 제시,
- 고기를 잡아주는 방법(ODA)에서 고기를 잡는 방법(SDA) 제공
- YU Glocal Initiative 차원에서 추진

영남대학교는 단순히 지식을 전달하는 수준의 대학을 넘어, 가치 있는 지식, 살아있는 지식을 생산하여 전통산업을 지식기반화 하고 새로운 지식산업을 선도하면서 산업과 일자리를 창출하는 대학으로 새롭게 태어나고자 합니다. 이를 위하여 산학협력을 전방위로 구축하여 기업과 R&D 분업 및 협업체계를 구축하고, 창의적 인재육성 즉 인적자원개발 HRD의 허브가 될 것입니다.

이효수 총장 YU 산학협력 EXPO 개막식 인사말 (2012. 11. 29)

저는 우리 대학을 민족과 인류로부터 사랑과 존경을 받는 위대한 대학으로 만들고자 하는 원대한 꿈을 갖고 있습니다. 우리는 지식생산과 인재육성역량을 세계수준으로 높여, 다양한 차원, 다양한 방법으로 인류의 행복증진에 기여하고자 합니다. 이것이 바로 ‘글로벌 봉사단’을 창단하는 이유입니다.

이효수 총장 글로벌 봉사단 창단 인사말 (2010. 10. 6)

저는 영남대학교를 ‘열린 대학’으로 만들기 위해 다양한 평생학습체계를 구축하여 지역사회와 소통하며 우리 대학이 학습공동체의 중심이 되도록 하겠습니다.

이효수 총장 취임사에서

3B. 산학협력 지역거점대학 위상 확보

지식생산과 인재육성에서 글로벌 경쟁력을 확보하여 산업, 사회, 문화의 세계화와 지식기반화를 선도하는 Glocal Initiative University의 이념을 구현하기 위하여, 가치 있는 지식, 살아있는 지식의 생산역량을 확보하고 산학협력 체제를 강화하여, 산학협력 지역거점대학으로서 위상을 확보하였다.

- 융합디자인 영남권 거점대학 선정(2009) : 대구광역시, 경상북도, 포항시 등과 공공디자인 등 산학협력
- 대경광역경제권 그린에너지선도산업 인재양성사업추진대학 선정(2009)
- 기술혁신형 산학협력선도 대학(LINC) 선정(2012) : 거점국립대 중심으로 선정, 사립대는 전국에서 4개만 선정
- LED-IT 융합산업화연구센터 유치(2009)
- 광역경제권 연계협력사업(그린카 부품사업단) 주관대학 선정(2010)
- HRD 영남권 허브대학으로 선정(2012)
- HRD 사업단(국가인적자원개발 컨소시엄 사업) : 15,740명 교육
- 창조캠퍼스 지원 대학에 선정(2011) : 전국 10개 대학
- TLO(기술이전전담조직) 지원 사업에 선정
- TUV라인란드 태양모듈 국제인증 시험소 유치(2010) : 국내 유일
- 약 300여건의 산학협력협약 체결
- 총장 주재 산학협력 Honors club 발족 : 대기업·중견기업 CEO 30명으로 구성

3C. 열린 대학 : 나눔과 봉사

가. 글로벌 봉사단 창단 : 나눔과 봉사

대학생활과 봉사를 교양필수와목으로 개설하고, 글로벌 봉사단을 창단하여, 교육, 의료, 다문화, 법률상담, 사랑의 김장나누기, 농촌 일손 돕기, 해외봉사단 파견 등 다양한 분야에서 봉사활동을 전개하고, 봉사박람회를 매년 개최하여 더불어 사는 사회에 대한 가치 인식을 확산시키면서 나눔과 봉사의 새로운 대학문화 창출로 품격 높은 명문대학의 학풍을 조성하여 왔다. 대통령표창 수상

- 글로벌 봉사단 창단(2010) : 봉사단은 지식, 의료, 복지, 환경, 예술, 다문화, 해외 등 8개 봉사대로 구성
- 대학생활과 봉사(필수) : 15,797명 이수(2010-12)
- 다양한 봉사활동 : 6,423명 참여(2009-12)
- 대학생 멘토링 봉사 : 2,293명(2009-12)
- 해외자원봉사단 : UNESCO 등과 함께 23개국 809명 파견(2009-12)
- 봉사박람회 개최 : 10,083명 참여(2009-12)
- 영호남 4개 대학 나눔 봉사
- 사랑의 김장김치 나누기, 교수, 학생, 직원 참여
- 봉사활동으로 전국 대학최초 대통령표창 수상(2010. 12. 3.)

나. 다문화 허브 구축과 글로벌 다문화 사회 선도

Glocal Initiative 구현의 일환으로, 2009년에 다문화교육연구원을 설립하고, 다문화가정 자녀 교육을 위한 다양한 지원 프로그램을 개발하여 지원해 왔다. 앞으로 국가적 과제로 될 다문화사회의 성공적 발전을 영남대학교가 선도하고자 한다.

- 다문화, 탈북학생 멘토링 영남권역 거점대학 지정(2011)
- 다문화가정 자녀 1,000여명 교육지원
- 대구 및 경북 다문화가정 자녀-대학생 온라인 멘토링, 600여명 수혜
- 온라인 멘토링 시스템 전국 확대방안 기획
- 교육과학기술부 우수기관 선정(2012)
- 다문화가족 리더스쿨 운영, 96명 양성(2009-2012)
- 원어민유학생과 함께하는 온라인 다문화 교실(2012)
- 외국인과 함께하는 다문화체험교실(2011)
- 대구광역시 다문화가정 자녀 이중 언어 캠프
- 다문화교육 동영상 콘텐츠 개발

다. 평생교육 허브 구축

Glocal Initiative 구현의 일환으로, 평생학습시대를 선도할 수 있도록 평생교육의 허브 구축을 위한 다각적인 노력을 기울여 왔다.

- 학점은행제 적극 확대, 950명(2009)에서 3,289명(2012)으로 확대
- 학점은행제 개설반수 42개(2009)에서 178개(2012)로 확대
- 생애주기별 맞춤형 평생교육 활성화
- 맞춤형 직업전환 교육프로그램 개발 운영
- 재직자 직업능력향상 훈련 프로그램 개설 운영
- 천마아트 아카데미 운영과 수요음악회

전교적 자원관리시스템 URP를 완성하여 행정의 과학화, 직원의 전문화, 업무의 효율화를 본격 추진 할 것입니다.

이효수 총장 개교63주년 기념식사 중에서 (2010. 5. 18)



4. 행정 : URP 구축과 혁신형 대학행정체제 확립

가. URP 구축으로 지식경영, 과학경영, 투명경영시대 개막

전교적 자원관리시스템인 URP(University Resource Processing)를 3년에 걸쳐 구축하여 지식경영, 과학경영, 투명경영시대를 열었다. URP는 대학경영의 혁명적 인프라로 경영정보, 성과관리, 자산 및 공간관리, 기간계정보시스템, 포털, 전자문서시스템을 연동관리 할 수 있도록 구축되었다. URP 사업추진단을 설치하여 대학의 모든 행정부분의 업무프로세스 혁신(PI)을 진행하고 프로그램은 ERP 전문업체가 개발하는 공동작업 방식으로 개발비(50억원)를 반으로 절감하면서 Glocal Initiative를 구현할 수 있는 최첨단의 전교적 자원관리시스템을 구축하였다.

- 경영정보시스템 구축
- SI형 시스템 개발에 의한 기간계정보시스템 재구축
- 자산 및 공간관리시스템 구축
- 성과관리시스템 구축
- IT인프라 고도화
- 포털시스템 구축 및 전자문서시스템 연동

나. 행정의 과학화, 직원의 전문화, 업무의 효율화

행정의 과학화, 직원의 전문화, 업무의 효율화를 실현할 수 있도록, URP 및 평가시스템 구축, 직원 인사시스템 및 역량개발시스템의 혁신, 고객중심행정시스템 확립 등 새로운 행정패러다임을 구축하였다.

- 우수인재 확보를 위한 직원채용시스템 선진화
- 수습직원에 대한 조직적응력 및 공동체意識 강화, 대학현안과제 부여
- 선진행정구현을 위한 인사관리시스템 구축
- 직원 기획역량 강화, 창의적 적극적 직무수행 조직문화 확산
- 행정역량강화를 위한 교육훈련 체계화
- 고객만족 행정서비스체제 구축, 친절서비스 교육 및 평가시스템 도입
- 올해의 혁신 및 봉사상 제도 도입
- 2012 공공부문 인재개발(HRD) 우수기관인증 수여(교육과학기술부, 행정안전부)

다. 분권형 책임경영체제 확립

‘단위기관(대학/학부/기관)별 평가시스템’과 ‘단과대학별 총액자율예산배정시스템’을 구축하여 ‘분권형 책임경영체제’의 기틀을 확립하였다. 영남대학교는 규모가 크고 다양한 전공을 지닌 종합대학이므로 경쟁력을 높이기 위해서는 분권형 책임경영체제를 확립하여야 한다. 이를 위해서는 권한, 평가, 책임 시스템을 확립해야 한다.

- 단과대학 총액 자율예산 배정제 시행으로 단과대학과 학부 특성화 유도
- 대학 자체평가(종합평가), 학과평가, 직원성과평가 시스템 구축
- YU Glocal Initiative 구현을 위한 평가체제 구축
- URP 구축에 따른 성과관리시스템 및 경영정보시스템과 연계
- 대학전체 경쟁력 및 발전정도 측정지표 개발 및 활용
- 평가 및 성과에 기초한 총액예산 배정으로 자율경쟁체제 확립
- 학과 전담 직원 배치



대학은 돈 먹는 하마다. 대학 자원 조달 비결은 ‘투자할 가치가 있는 대학’, ‘기부하고 싶은 대학’을 만드는 것이다. ‘투자할 가치가 있는 대학’은 ‘미래가치’를 창출할 수 있는 대학이다.

즉, ‘가치 있는 지식’을 생산할 수 있는 역량과 ‘Y형인재 육성 패러다임’을 구축하고 있는 대학(Glocal Initiative University, GIU)이다. 그리고 ‘기부하고 싶은 대학’은 발전가능성이 높고, 훌륭한 인재를 육성할 수 있는 역량이 있고, 기부자의 뜻을 잘 구현할 수 있는 대학이다.

대학의 국비 및 기업 투자자금 조달 능력은 ‘총장의 리더십’과 ‘교수의 연구역량’에 의하여 결정된다. 총장은 세계시장의 흐름, 국가의 미래 산업 육성전략과 방향, 기업의 미래투자방향 및 전략을 잘 읽고, 대학의 특성화 및 연구역량을 그 방향으로 모을 수 있는 안목과 리더십이 있어야 한다.

이효수 총장, 『Y형인재에 투자하라』 중에서

5. 재정 : 재정건전성 확보와 외부자금 2,406억원 유치

가. 재정운용 효율성 제고를 위한 시스템 혁신

재정운용시스템 혁신과 국비 등 외부자금의 적극적 유치로 교육 및 연구 환경을 적극 개선하면서 재정건전성을 확보하였다. 취임 초 203억원의 적자예산을 해소하고, 시설 및 URP에 678억원, 연구학생경비에 592억원을 증액 투자하고, 325억원 기금을 추가 확충하였다.

이것은 특히 4년 연속 등록금이 동결되고, 2008년 이전의 입학정원 감축으로 편재정원이 1,985명 감소되어 등록금 수입액이 매년 145억원 감소되는 상황에서 이루어진 성과이다.

- 연평균 81억원의 기금적립으로 총장 재임 4년간 기금이 325억원 순증
- 국비 등 외부자금 적극 유치로 교비지출 규모 최소화
- 투명한 재정집행, 구매프로세스 개선
- URP에 의한 소모성경비예산 절약시스템 확립과 예산절감 생활화
- URP에 의한 자산관리효율화를 통한 예산절감 시행
- URP에 의한 통합자금관리시스템 도입
- 유휴자금 최소화로 이자수익 극대화
- 대학발전 전략별 예산관리
- URP를 이용 145개의 부외계좌를 전면정리, 계좌관리 투명성 제고
- 통합등록금수납 시스템 구축과 URP시스템 연동완료
- Green Card제 도입으로 예산낭비 사전 차단

나. 국비 및 발전기금 등 외부자금 2,406억원 유치

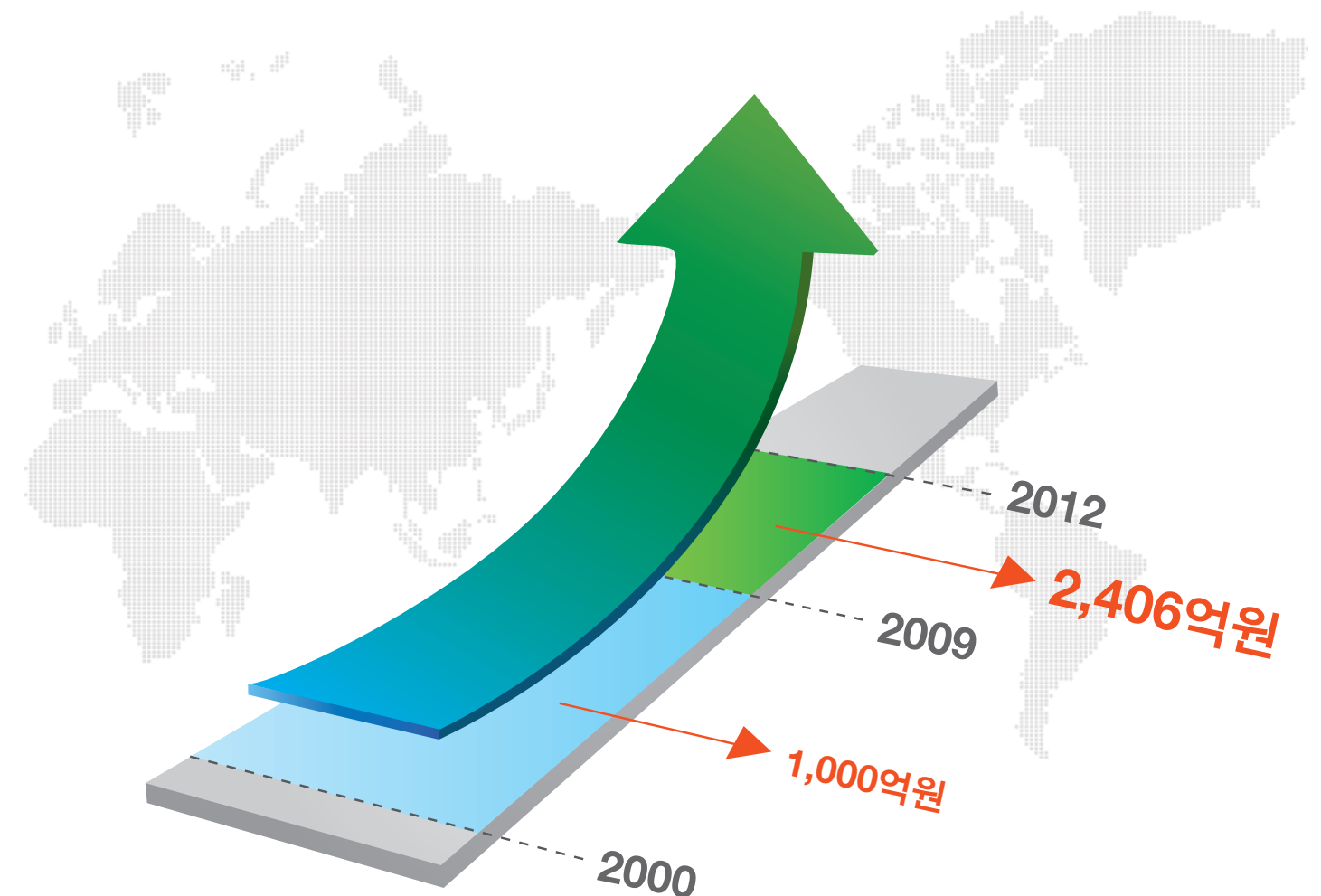
대학 핵심역량관리 및 PIMS로 각종 정부 정책사업 사전 기획 발굴 등을 통해 대형 정부 재정지원 사업을 적극 유치하고, 인적 네트워크 관리 등을 통해 국비, 발전기금 등 외부자금을 적극적으로 확충하였다. 이러한 결과로 이호수 총장재임 4년간 국비 등 외부자금 유치규모는 취임이전 10년 유치액수의 2배를 넘는 수준이다.

- 국비 및 지자체 : 2,155억원(2009-2012) 확보
- 기업체 : 178억원
- 발전기금 : 157.7억원
- 미주 동문 발전기금모금을 위해 YU Foundation of America 창립
- 고액기부자 홍상건립, 기부자예우시스템 확립, 자금심과 명예의식 고취
- 적립기금 1,172억원(2008)에서 2012년 1,497억원으로 증가

다. 산학협력단 예산규모 2배 증가

PIMS에 의한 융·복합 공동연구 추진과 사전기획을 통한 대형 국책사업 수주 경쟁력 확보, 기술이전수익 극대화 등으로 산학협력단 예산 규모가 2008년 502억원에서 2012년 955억원으로 대폭 증가하였다.

- 2009년 사업수주(약 1,112억원) : 광역경제권 그린에너지 선도산업 인재양성센터, LED-IT 융합산업화 연구센터, WCU 사업 등
- 2010년 사업수주(약 322억원) : 그린카부품사업, 태양광모듈 국제인증시험센터, YU-EU 센터유치 등
- 2011년(약 189억원) : 융합미디어디자인센터, 원자력트랙전문인력양성센터 등
- 2012년(약 638억원) : 창업보육센터 확장사업, 권역별 컨소시엄 허브사업 등



6. B·E·S·T 캠퍼스 조성

가. B·E·S·T 캠퍼스 Master Plan 수립

캠퍼스 조성에 철학이 있어야 한다. 이효수 총장은 YU Global Initiative의 7대 패러다임 전환목표 가운데 하나로써, 아름답고(Beautiful), 즐길 수 있고(Enjoyable), 지속가능한 녹색(Sustainable green), 고품격(Topmost)의 B·E·S·T 캠퍼스 마스트 플랜을 수립하고, 아름다운 보행자 중심 캠퍼스, 고품격의 연구교육환경 조성, 영남대의 길 조성 등 BEST 캠퍼스 조성작업을 하나 하나 실천해 갔다.

- 캠퍼스 토지 이용에 관한 장기비전과 전략 제시
- 보존 및 개발에 대한 원칙 제시로 무분별한 캠퍼스개발 및 예산낭비 방지
- 캠퍼스 조닝별 기능계획 수립
- 권역별 마스터플랜을 통한 체계적이고 특색 있는 외부환경 조성
- 공간의 정체성과 상징성을 연출하여 아름다운 캠퍼스 환경 조성

나. 연구 및 교육환경 개선

최상의 교육환경 조성을 위하여 건물의 신·증축 및 리노베이션을 적극적으로 추진하였다. 기본적으로 Y형인재 육성과 같은 무형자산, 미래가치에 대한 투자를 집중화 하였지만, 연구 및 교육환경 개선도 적극 추진하였다.

- CRC 빌딩 신축
- 의과대학 리노베이션 및 증축
- 공대본관 리노베이션 및 증축으로 IT관 건립
- 상경관 신관 신축
- 법정관 증축
- 사범대학 증축
- 문과대학, 디자인미술대학 리노베이션
- 전력수급용량을 10,000KW에서 20,000KW로 증설(80억원), 에너지수요 대응

영남대학교는 현재 젊음과 낭만, 철학과 사색, 진리와 창조가 강물처럼 흐르는 새로운 학풍을 조성하기 위하여, 'B·E·S·T(Beautiful, Enjoyable, Sustainable green, Topmost) 캠퍼스' 구축 작업을 진행하고 있습니다. '철학자의 길'을 걸으면서 자신을 바로 세우고, '사색의 길'에서 생각의 힘을 기르십시오, '진리와 창조의 길'에서 가치 있는 지식을 창출하는데 진력하십시오, 러브로드에서 사랑을 배우고, 민족의 혼이 살아 뛰는 이 웅혼한 캠퍼스에서 젊음과 낭만을 구가하고, 세계를 무대로 꿈을 펼칠 수 있는 거친 야성을 단련시키십시오.

21세기는 인성, 창의성, 진취성, 전문성을 겸비한 'Y형인재'를 요구하고 있습니다. 이러한 인재는 단순히 지식을 전달하는 방식으로 길러낼 수 없습니다. 우리는 Y형인재를 육성할 수 있도록, 세계 어느 대학도 흉내 내기 어려운 최상의 캠퍼스 환경을 만들어, 시대를 이끌고 세상을 변화 시킬 수 있는 영남학풍을 조성할 것입니다.

이효수 총장 2012학년도 입학식사중에서 (2012. 2. 29)



다. 지하철 시대 개막과 보행자 중심 캠퍼스 조성

이효수 총장은 2004년 대구지하철 2호선 연장노리를 제공하여 지하철 영남대 연장계기를 만들었고, 2012년 영남대역에서 캠퍼스로 바로 진입할 수 있는 메트로 스퀘어를 조성하여 영남대 지하철 시대를 열었다. BEST 캠퍼스의 철학에 따라 캠퍼스 곳곳의 보행로를 신설 및 확장하여, 캠퍼스 조성후 40년간 지속된 차량중심 캠퍼스를 아름다운 보행자 중심 캠퍼스로 조성했다.

- 영남대역 메트로 스퀘어 및 정문 진입광장 조성
- 정문 주변 아름답게 조경
- 정문-상경관 보행로 확장 및 아름답게 조경
- 공과대학 진입로 보행로 중심으로 개편 및 교통체계 개선 공사
- 이과대-약대 진입로 보행로 중심으로 개편
- 자연자원대 주변 보행로 신설 등 캠퍼스 전역을 보행자 중심도로 신설 및 확장
- 중앙도서관 앞 법정관 안개분수광장 조성
- 2012 대학공공자전거 구축

라. 영남대의 길 조성

BEST 캠퍼스 조성과 명문학풍 조성 사업의 일환으로 영남대의 길을 조성하였다. 영남대의 길은 '철학자의 길', '사색의 길', '진리창조의 길'로 조성되어 있고, 학풍조성을 위하여 길의 의미를 담은 4편의 이효수 총장 자작시, 명언 명귀, QR 코드 등이 설치되어 있다.

- 철학자의 길 4.7Km 조성
- 사색의 길 3.7Km 조성
- 진리창조의 길 1.7Km 조성
- 철학자의 길에서 '삶의 철학'을 바로 세우고, 사색의 길에서 '생각의 힘'을 기르고, 진리창조의 길에서 '가치 있는 지식', '살아있는 지식'을 창출하는 학풍 조성, 이효수 총장이 자작시로 이러한 학풍조성의 길을 제시
- 안내시설물, 방향표지판, 스토리보드, 황토산책로, 명상의 숲, 야생화단지 등 설치
- 진리창조의 광장, 아고라 가든, 수상산책로, 장미원, 야생화단지 등 연차조성

영남대의 길 이효수

오늘
천년 영남대학교
조국의 등불
인류의 빛을 꿈꾸며

압량별 한 자락에
'진리와 창조의 길'
'철학자의 길'
'사색의 길'을 여네

'철학자의 길'에서
자신을 바로 세우고
'사색의 길'에서
생각의 힘을 기르고
'진리와 창조의 길'에서
창의와 가치를 꽃 피우네

'철학자의 길'
'사색의 길'
'진리와 창조의 길'에서
스승과 제자가
인생과 사랑을 토로하고
자연과 인간을 탐구하니

지성과 야성
따뜻한 마음 냉철한 머리의
Y형인재들이
담대한 비전
YU Glocal Initiative를 구현하고
영남학파를 일구고 세워서
시대를 이끌고
세상을 바꾸리라



7. 긍정과 자긍의 대학문화 창출

가. 장학 복지 제도 선진화

교직원의 퇴직 후 안정적인 노후 생계지원을 위하여 연금보험 지원규모를 2배로 증액하여 퇴직까지 지원하는 시스템을 마련하였다. 그리고 학생들의 선택형 장학제도를 도입 활성화하고, 저소득층 학생을 위한 국비지원 복지장학금을 대폭확대 하였다.

- 복지장학금 849명(2009)에서 2012년 8,364명으로 확대
- 교외장학금 84억 5천 6백만원(2009)에서 2012년 170억 6천 1백만원

나. Health University 구현

교직원 및 학생들의 건강증진을 위하여 Health University를 구상하고 다양한 계획을 세워 추진하여 왔다.

- Rec. center 건립을 위하여 건축기금 및 교육시설자금 464억원 적립
- 생활체육 활성화
- 의료복지 및 진료서비스 확대
- 건강증진(심리상담, 검사, 교육)프로그램 운영
- 비만 및 금연클리닉 활성화

다. 연구·교육·학습·직장 윤리 강화

연구윤리, 교육윤리, 학습윤리, 직장윤리가 잘 자리잡은 품격높은 대학문화를 창출하기 위하여 윤리현장 및 윤리관련 규정을제정하고, 윤리교육을 강화 하였다.

- 연구윤리 시스템 확립
- 연구윤리 교육 및 포럼 개최, 총 5회 544명 참여
- 연구윤리 관련 교육과정 개설, 매학기 약 7백명 수강
- 대학원 학위논문 연구윤리 준수에 관한 지침 제정
- 동물실험윤리 확립을 위한 위원회 구성 및 운영
- 교육윤리, 신규교원 교육윤리 안내 및 토론회 실시
- 학습윤리, 학습윤리 가이드 북 발간 학생에게 배포
- 직장윤리 교육 수시 실시

라. 긍정과 자긍의 대학문화 창출

이효수 총장은 부정적사고와 패배주의가 지배하는 대학문화를 갖고 명문대학을 만들 수 없다고 판단하여, 긍정과 자긍의 품격 높은 명문 대학문화를 창출하기 위하여 이를 주제로 한 자작시를 지어 매학기 학생들에게 보내는 등 다각적인 노력을 기울였다. 이러한 노력이 입학성적, 취업경쟁력, 대외경쟁력의 급격한 향상 등 대학의 위상변화와 맞물리면서 대학문화가 크게 바뀌었다.

- 긍정과 자긍의 대학문화 창출을 위한 총장 자작시 10편 전교생에 발송
- 지성과 야성을 영남대 공식구호로 하여 모든 학생행사에서 지성이라고 선창하면 야성으로 화답하는 학생문화 조성으로 진취성과 자긍심 고취
- 다양한 Y형인재육성 프로그램에서 냉철한 머리와 따뜻한 마음 강조
- 학생중심의 대학경영패러다임 실천
- Y형인재시상식 등을 통하여 영남대생들이 전국 국제적인 경쟁력을 확보하고 있다는 것을 전교생에게 공지, 자긍심과 자신감 고취

담대한 비전 담대한 도전 담대한 변화

우리를 괴롭히고 짓누르던 지방대학의 한계 심리와 자신감의 상실, 그로 인한 어두운 부정적 사고와 패배의식을 견어내고, 자긍과 자존, 희망과 도전, 지성과 야성이 충만한 명문의 새로운 대학문화가 창출되기 시작했습니다.

이러한 대학문화의 변화야말로 세계 수준의 명문대학으로 도약할 수 있는 가장 중요한 힘의 원천이자, '담대한 변화'의 가장 큰 성과라고 생각합니다.

2013년 이효수 총장 이임식사에서
(2013.1.31)

이효수 총장 연대기(2009-2012) 연도별 주요 사업 및 활동 실적

[2009년 사업 및 활동 실적]

일시	주요사업 및 활동	비고
02. 01	· 제13대 총장 이효수 박사 취임	  제13대 이효수 총장 취임식
02. 04	· 대구·경북 LED-IT 융합산업 발전 비전 선포식	
03. 01	· 법학전문대학원 및 의학전문대학원 개원	
03. 01	· 천마인재학부 신설	
03. 01	· 공과대학 건설환경공학부 토목공학전공, 환경공학전공이 각각 건설시스템공학과, 환경공학과로 변경, 자연자원대학 식품외식학부를 식품학부로, 식품가공학전공을 식품공학전공으로 명칭변경, 조형대학 미술학부 동양화전공, 서양화전공, 조소전공을 한국회화전공, 회화전공, 입체미술전공으로 명칭변경, 대학원 지역개발학과를 지역 및 복지행정학과로, 축산경영학과를 식품자원경제학과로, 교과교육학과를 국어교육학과로, 동양화과를 한국회화과로, 서양화과를 회화과로 명칭변경, 농학과 폐과, 금속공학과와 무기재료공학과를 신소재공학과로 통합, 언론정보학과 박사과정 신설, 교육대학원 중국어 교육전공 신설	
03. 04	· 'Y형인재를 위한 새내기 한마당' 개최	  제13대 이효수 총장 취임식
03. 19	· 과학기술부 '산업계 관점에서 본 대학평가' 건설(엔지니어링)분야현장실습만족도 우수 평가	
03. 24	· 동구청주관 아양철교 활용아이디어 공모전 건축학과팀이 공동제출한 '기억을 걷는 시간'이 최우수작, '도시의 시간'이 장려상으로 선정	
03. 26	· Y형인재육성위원회 발족 · '영남대 직원장학회' 첫 장학금 수여식	
04. 17	· 교육과학기술부 주관 '교육역량강화사업' 지원 대학 2년 연속 선정	
04. 21	· 교육과학기술부 '영어전용강좌' 지원 대학 선정	  비전 YU Glocal Initiative 선포식
04. 23	· 아이오와주립대(SU) 농과대학과의 복수학위제 교류 협정 갱신	
04. 27	· 교육과학기술부 주관 2차 '세계 수준의 연구중심대학 (World Class Univ.: WCU) 육성사업'에 선정	
05. 20	· 비전 YU Glocal Initiative 선포식	
	· 비전 YU Glocal Initiative 선포식 기념 '三枝松' 헌수	

일시	주요사업 및 활동	비고
05. 26	· 행정안전부 산하 '한국자원봉사센터중앙회'와 전국대학 최초 자원봉사 활성화 협약 체결	
06. 02	· 한국산업인력공단 주최 전국 32개 중소기업직업훈련컨소시엄 대상으로 실시한 사업평가에서 중소기업 HRD사업단 우수 평가	
06. 08	· 지식경제부 'LED-IT 융합산업화 연구센터' 유치 성공	
06. 10	· 헌법재판소와 실무수습 협정 체결	
06. 11	· 교육과학기술부 주관 '대경 광역경제권 그린에너지 선도산업 인재양성사업' 추진대학으로 선정	
06. 13	· 이효수총장 매일경제신문 기획대담	
06. 23	· 프랑스 알자스주의 스트라스부르대와 녹색성장 공조 교류 협정 체결 · 경상북도 주최 벤처창업동아리 평가에서 영남대 로봇연구동아리 '파워서플라이' 최우수상 수상	
06. 26	· 국내 대학 최초 중국 구부치(庫布其) 사막에 '생명의 숲' 가꾸기 해외자원봉사단 파견	
06. 29	· 구미시와 '박정희리더십연구원' 설치 및 운영에 관한 협약 체결	
07. 01	· 교수신문 대학총장 기획좌담 (이효수총장, 고려대 이기수총장, 전남대 김윤수총장)	
07. 07	· 2009 World Journalist Conference에서 21세기 대학패러다임 Glocal Initiative 강연	
07. 08	· 프랑스 써지뽕두와대학(University of Cergy-Pontoise)과 국제공동학위제 협정 체결	
07. 11	· 영남대학교 재단정상화 방안 교육과학기술부 최종 승인	
07. 14	· 이효수총장 국방대학교 초청특강: 변화의 리더십	
07. 21	· 보건복지가족부 주관 '호흡기 전문질환센터' 사업수행기관으로 선정	
08. 17	· 이효수총장 대구MBC창사 46주년 기념식 축하	
08. 18	· 우의형 제17대 영남학원이사장 취임식	
08. 19	· LED-IT융합산업화센터 출범식	
09. 02	· 영남대를 비롯 전국 10개 권역별대학 이러닝학점교류 및 콘텐츠 공유 협약 체결	



대구·경북 LED-IT 융합산업 발전 비전 선포식



'LED-IT' 융합산업화 연구센터 및 그린에너지 선도산업 인재양성센터 등 국책사업 유치 기념행사



프랑스 스트라스부르대와 녹색성장 공조 교류 협정 체결



해외자원봉사단 발대식

일시	주요사업 및 활동	비고
09. 10	· 제1기 최고위정책리더과정 입학식	
09. 21	· 한국기계연구원과 신서첨단의료복합단지 성공을 위한 의료기기분야의 기술연구 및 전문인력양성 협력 MOU 체결	
09. 25	· 대구FC프로축구단과 외국인교환학생 인턴십 시행을 위한 협정 체결	
10. 13	· 미국 고등교육협의회 Judy Genshaft총장 접견, 21세기대학패러다임 Glocal Initiative 논의	
10. 15	· 고려대와 학술 및 학점교류를 위한 협정 체결	
10. 21	· 다문화교육연구원 개원	
10. 23	· 명예교수회 '보인당' 헌편식	
10. 29	· 한국시설안전공단과 교류협력을 위한 협약 체결	
11. 04	· 화산서당 이건 준공식	
11. 12	· 인도공과대학(Indian institute of Technology)과 이공계 인재육성을 위한 교류협력 양해각서 체결 · 이효수총장 한국기자협회 초청 기조강연	
11. 25	· 유네스코한국위원회와 대학생 해외자원봉사활동 협력 협약 체결 · 대구·경북 U-Health 기반 공공 의료서비스 활성화를 위한 MOU 체결	
11. 30	· (주)필맥스와 '조기 취업 확정제' 산학협력 협약 체결	
12. 01	· 지식경제부와 한국디자인진흥원 지원 '융합형 디자인대학 육성사업' 실시대학으로 선정	
12. 21	· 연세대학교와 학술, 학생 및 학점교류를 위한 협정 체결 · 이효수총장 조순전부총리와 영남일보신년대담	
12. 31	· 해외자원봉사 발대식	



제1기 최고위정책리더과정 입학식



미국고등교육협의회 Judy Genshaft 회장

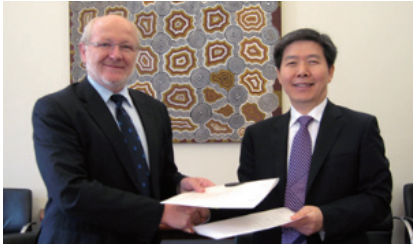


고려대와 학술 및 학점교류를 위한 협정 체결



U-Health 기반 공공 의료서비스 활성화를 위한 MOU체결

[2010년 사업 및 활동 실적]

일시	주요사업 및 활동	비고
01. 14	· IB(인터불고)그룹과 천마아트센터 내 편의시설 위탁운영에 관한 양해각서 체결	
02. 03	· 호주의 아델레이드대(총장 James McWha)와 학생교환 및 교류협력 활성화를 위한 양해각서 체결	
02. 09	· 이효수총장 IIRA 아시아대표집행이사 연임	
02. 12	· 대구시교육청과 다문화교육사업 협약 체결	
02. 16	· 경상북도교육청과 다문화교육사업 협약 체결	
02. 17	· 다문화가정자녀-대학생 '온라인멘토링' 참여기관(법무부, 경상북도, (주)교원, SK텔레콤, SK브로드밴드, (사)한국다문화센터, 매일경제신문사)과 협약 체결	
03. 01	· 문과대학 영어영문학부가 영어영문학과로 명칭변경 전자정보공학부(독립학부)가 공과대학으로 소속변경되면서 전자공학전공이 전자공학과로, 컴퓨터공학전공이 컴퓨터공학과로, 정보통신공학전공이 정보통신공학과로 명칭변경 대학원 응용미생물학과는 미생물생명공학과로, 토목공학과는 건설시스템공학과로 명칭변경 국제학부 신설	
03. 02	· 포항시와 공공디자인개발을 위한 업무협력 협약 체결	
03. 08	· 대구시와 융합형디자인대학 육성을 위한 협약 체결	
03. 09	· 육군본부와 군사학과 신설을 위한 "군사학 발전 협력 합의서" 체결	
03. 10	· 축구부 제46회 전국준계대학 축구연맹전 우승	
03. 17	· URP(University Resource Planning) 추진단 개소식	
	· 교육과학기술부 주관 "교육역량강화사업" 지원대학 3년 연속 선정, 전국사립대 중 "最多" 국고지원 확보	
	· 대학알리미, 건강보험DB 기준 전국대학 취업자수 전국 3위	
03. 29	· 일본 중앙대 나가이 가즈유키 총장 접견 교류협약	
04. 05	· YB룸(Yeungnam university Brainstorming room) 개소식 (11개 단과 대학에서 "Y형 인재" 육성을 위한 상시적 자율학습 공간 24개 룸 운영)	
04. 09	· 리츠메이칸대와 교류협정 체결	
05. 04	· LED-IT 융합산업화연구센터 기공식	
05. 11	· 영남대-동구청-글로벌새마을포럼의 3자가 21세기의 새마을운동의 산실이 될 글로벌새마을스쿨(Goobal Saemaul School) 설립 및 운영을 위한 양해각서 체결	
05. 19	· 대구텍(TaegoTec)과 산학협력 MOU체결	
06. 01	· 총장과의 대화	
	· 한국기계연구원(KIMM)과 연구업무협력 MOU 체결	
06. 08	· 제10회 산학연 경북대구박람회에서의 산학협력 우수기관으로 선정	
	· 제2차 한중대학총장포럼 기조연설	
06. 09	· 교육과학기술부의 광역경제권 선도산업 인재양성사업 1차년도 평가에서 그린에너지 인재양성세터가 "최우수" 등급 획득으로 국비 추가 확보	
06.10	· 제1공장형 실습장 증축공사 준공	

호주의 아델레이드대 총장과 협약 체결

제2차 한중대학총장포럼 기조연설

다문화가정 온라인 멘토링사업 참여기관 협약식

글로벌(Glocal)봉사단 창단식

TUV라인란드 태양광모듈 국제인증 시험소 유치

일시	주요사업 및 활동	비고
06.12	· 유엔재단(United Nations Foundation)과 파트너십 구축을 위한 MOU 체결	
07. 13	· 청도군과 새마을연구센터 설립·운영에 관한 협약 체결	
08. 19	· 그린캐(Green Car) 부품사업단 발족	
08. 24	· 국내 최초, 세계 7번째 TUV 라인란드 태양모듈 국제인증 시험소 유치	
09. 06	· 교육과학기술부의 '전국 교원 양성기관 평가'에서 사범대 국어교육과와 영어교육과 각각 "A" 등급 획득	
09. 15	· 영남권 유일 여성 ROTC 사범대학 선정	
10. 06	· 글로벌(Glocal) 봉사단 창단식	
10.18	· 한국대학신문 제정 교육혁신 우수대학으로 선정 대상 수상	
10. 21	· 미주한인상공인총연합회와 해외기업 인턴십 프로그램 활성화를 위한 MOU체결	
10. 27	· 중국 칭화대, 지린대, 수도경제무역대와 학술교류 및 공동연구, 학생교환 등을 위한 교류협정 체결	
11. 01	· 아진산업(주)과 해외현장실습에 관한 협약 체결	
	· 미국 네브라스카 주립대학 오마하 캠퍼스와 학생교류협약 체결	
	· 일본 메이지대와 교류협정 체결	
11. 02	· 경상북도와 원자력 인력양성 대학지원사업에 관한 MOU체결 및 원자력공학전공 신설	
11. 12	· 한국, 미국, 프랑스, 독일, 호주를 연결하는 '글로벌 그린에너지 클러스트 네트워크'(GGEEN: Global Green Energy Cluster Network) 구축 협약 체결	
11. 19	· 대구은행과 사회봉사활동 관련 상호 협력 협약(MOU) 체결	
11. 27	· 영국 에지힐대학교(Edge Hill University)와 노섬브리아대학교(Northumbria University), 프랑스 스트라스부르 대학교(University of Strasbourg)와 교류협정 체결 및 글로벌 파트너십 구축	
12. 02	· 교육과학기술부 대학도서관 평가에서 '우수 대학도서관' 선정	
12. 03	· 전국 대학 최초로 자원봉사유공자 선정 대통령표창 수상	
12. 04	· Glocal 봉사단 사랑의 김장김치 나눔	
12. 06	· EU 집행위원회와 'EU센터 설립 및 운영을 위한 협정' 체결	
12. 07	· 가톨릭대와 MOU 체결	
12.10	· 말레이시아 말라야대(University of Malaya), 타이 송클라대(Prince of Songkla University), 라자망갈라공대(Rajamangala University)와 교류협정 체결	
12.13	· 지식경제부 주관 '2010년도 에너지인력양성사업'에 선정	
12. 20	· 법정관 증축 준공	
12. 21	· 경북대와 교류협정 체결	
12. 22	· 나노사업단 교육과학기술부 '세계수준의 연구중심대학' 육성사업 중간평가에서 "A" 등급 획득	

미주한인상공인총연합회와 해외기업 인턴십 MOU체결

EU센터 설립 및 운영에 관한 협정 체결

'글로벌 그린에너지 클러스트 네트워크' (GGEEN)구축 협약 체결

말레이시아 말라야대 학술교류협정체결

일본 메이지대교류협정

[2011년 사업 및 활동 실적]

일시	주요사업 및 활동	비고
12. 27	· 2010년 대학축구 U리그 홈경기 주관 최우수 대학 선정	
12. 29	· 의과대학 리노베이션 및 신증축 준공	
01. 19	· 제1회 YUCC 학습콘텐츠공모전, 메이지대와 교류	
01. 28	· 2010년 영남대학교를 빛낸 Y형인재 시상식	
02. 18	· 영남대-ISET 차세대 태양전지 양산 MOU 체결	
02. 19	· CRC(Convergence Research Center) 빌딩 준공	
02. 23	· 법정관 증축 준공	
02. 24	· 제1회 한-아세안 청소년 교류 및 문화커뮤니티 구축사업 주관대학	
02. 28	· “창조캠퍼스 지원대학” 선정	
03. 01	· 이과대학 생물학과가 생명과학과로 명칭변경, 공과대학 디스플레이화학공학부가 화학공학부로 명칭변경, 자연자원대학 원예학과가 원예생명과학과로 명칭변경, 조형대학이 디자인미술대학으로 명칭변경, 디자인학부 폐지, 학과체제로 전환, 디자인학부 시각디자인전공이 시각커뮤니케이션디자인학과로 명칭변경, 디자인학부 산업디자인전공이 산업인터랙션디자인학과로 명칭변경, 디자인학부 생활제품디자인전공이 생활제품디자인학과로 명칭변경, 모바일영상디자인학과 신설 대학원 생물학과가 생명과학과, 식품가공학과가 식품과학과, 응용화학공학과가 화학공학과, 산업디자인학과, 산업디자인전공이 산업인터랙션디자인학과, 생활제품디자인전공이 생활제품디자인학과로 명칭변경	 YU-EU센터 개소식
03. 08	· 1학기 유학장학생 210명 12개국 파견	
03. 10	· 사우디아라비아문화원과 교류협정체결, 사우디 킹압둘라전망학생 유치 합의	 CRC 빌딩 준공식
03. 14	· 캔사스주립대와 교류협정 체결	
03. 16	· 유타대와 교류활성화 협의	
03. 18	· UC 데이비스 교류협정 체결	
03. 23	· 한국고용정보원과 잡멘토링사업 협약	 사우디아라비아문화원과 교류협정체결, 사우디킹압둘라전망학생 유치 합의
03. 24	· 교육과학기술부 “지역혁신인력양성사업” 선정	
03. 26	· Glocal 봉사단 노인 800명에게 사랑의 무료배식 봉사	 Y형 인재시상식
03. 29	· 총장과의 대화	
03. 31	· “YU-EU센터” 개소 · Lander University와 교류협정 체결	 제1회 YUCC 학습콘텐츠 공모전 시상식
04. 08	· 제3회 공학교육페스티벌 개최	
04. 15	· 대한씨름협회와 업무협약 체결	
04. 25	· 경북도, 경북교육청과 기능성게임 MOU체결	
04. 28	· 영남대-와세다대 박물관 특별교류전 개막	 Glocal 봉사단 사랑의 무료배식봉사

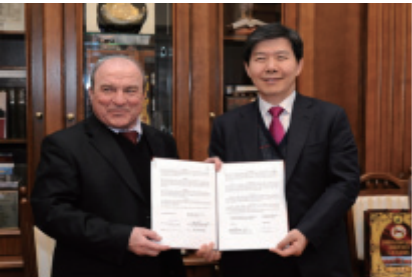
일시	주요사업 및 활동	비고
04. 29	· 제6회 한국사립대학총장협의회 개최	
05. 04	· 법정관 분수광장 조성 개장식	
05. 11	· 교육과학기술부 주관 ‘교육역량강화사업’ 지원 대학 4년 연속 선정 및 국비지원 전국사립대 1위 · 차세대 교육포털시스템 개통 · 제3차 총장과의 대화 · 직원취업컨설팅단 임명장 수여 및 운영방향	 제6회 한국사립대학총장협의회 개최
05. 12	· 교육과학기술부 및 지식경제부 주관 대학·연구소 선도기술이전전담조직(TLO)지원사업에 선정	
05. 24	· 제3회 봉사박람회 개최 · 동구청과 저탄소 녹색성장전문가양성 협약 체결	
05. 26	· 그린에너지 선도산업 인재양성센터 2년 연속 교과부 사업평가 ‘최우수’ 등급 획득	
06. 13	· 제 3회 한 · 중 대학총장포럼 개최 · 중국 천진재경대학교와 교류협정 체결 · 홋카이도대학 사에키 히로시 총장 접견	 제3회 한 · 중 대학총장포럼 개최
06. 22	· KT와 포괄적 제휴 양해각서 체결 · 해외자원봉사단 발대식 · 미국 (주)새해성과 해외현장실습 협약 체결	
07. 01	· 한국셀석유와 ‘국제대학생자적자동차대회 발전’을 위한 협약 체결	
07. 19	· 대구경북첨단의료산업진흥재단과 지역사회 발전과 성공적인 첨단의료복합단지 건설 및 핵심인재 육성을 위한 MOU 체결	
07. 29	· TBC와 영남대 박정희리더십연구원의 CAN DO 아카데미 개설 · 운영에 관한 MOU 체결	
08. 02	· 대구국제대학생축제 개최	
08. 04	· 지역 최초로 EU 캠퍼스 개최	
08. 10	· 한국경영교육인증원으로부터 경영학교육 인증 획득	
08. 18	· 제1기 해외인턴십 자문위원 위촉	
08. 30	· LG실트론과 취업연계 산학협력협약 체결	
09. 08	· 대경권 채용박람회 개최	
10. 11	· 공군 조종장학생 지정모집 대학으로 선정	
10. 17	· 대구경북권역 호흡기전문질환센터 기공식	
10. 19	· 영남대 독도연구소 교육과학기술부 지정 정책중점연구소 평가 1위	
10. 20	· 제1회 취업담당교수 워크숍	
09. 08	· 대경권 채용박람회 개최	
10. 11	· 공군 조종장학생 지정모집 대학으로 선정	
10.17	· 대구경북권역 호흡기전문질환센터 기공식	 호흡기전문질환센터 기공식



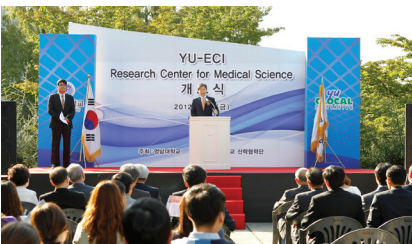
LG실트론과 취업연계 산학협력협약 체결

일시	주요사업 및 활동	비고
10. 19	· 영남대 독도연구소 교육과학기술부 지정 정책중점연구소 평가 1위	
10. 20	· 제1회 취업담당교수 워크숍	
10. 27	· 총장특강 및 제4차 총장과의 대화, 1,900명 참석	
10. 28	· 육군 제2작전사령부와 자매결연 협약 체결	
11. 01	· 산업대학원이 공학대학원으로 명칭 변경	
11. 10	· 제5차 총장과의 대화, Y형인재	
11. 15	· 주변전실 증축공사 준공	
11. 24	· 새마을운동중앙회 업무협력협약 체결	
11. 29	· 해외자원봉사단 발대식	
12. 01	· 산학협력 가족기업 초청 행사	
12. 03	· Gocal 봉사단 사랑의 김장김치 나누기	
12. 06	· 경상북도 공동 청년취업 페스티벌 개최	
12. 11	· 베트남 외국어정보대와 자매결연 체결 · 베트남 홍방국제대학교와 자매결연 체결	
12. 12	· 호치민 국립공대와 자매결연 체결	
12. 13	· 베트남 총동창회 창립 · 투득국립과학기술대와 자매결연 체결	
12. 14	· 호치민교육청과 자매결연 체결	
		공군 조종장학생 양성에 관한 합의서 체결

[2012년 사업 및 활동 실적]

일시	주요사업 및 활동	비고
01. 10	· 베트남국립대학-호치민(VNU-HCM)과 교류협력 체결	
01. 12	· 예천군과 향토생활관 사용협약 체결 · 고용노동부, 한국산업인력공단, 경상북도 간의 '글로벌청년취업(GE4U)사업'을 위한 협약 체결	
01. 16	· 2011년 영남대를 빛낸 Y형인재 시상식	
02. 03	· 미국 Southern Oregon University와 상호학점교류에 관한 특별협정 체결을 통한 '1+3 글로벌 학위과정' 개설	
02. 08	· 우크라이나 키예프국립대와 대학원 석사과정의 공동학위제 실시에 합의	2012학년도 입학식
02. 13	· 이효수 총장 제18대 대학교협 부회장에 선출 · 고용노동부 대학취업지원역량 인증제 '취업지원역량 우수대학' 선정	
02. 14	· 러시아 톨스츠크국립대, 우크라이나 키예프국립대와 교류협정 체결	
02. 16	· 대구도시철도공사와 산학협력 협약 체결	
02. 21	· 프랑스 보르도 제3대학교와 교류협력 체결	
02. 22	· 고용노동부 주관 '창조캠퍼스' 지원대학 2년 연속 선정	
02. 29	· 2012 학년도 입학식(11년만에 전교 입학식 거행)	
03. 01	· 중국언어문화학부(독립학부)폐지 문과대학으로 편입 중국언어문화학부 중어중문학전공과 중국문화정보전공은 통합, 문과대학 중국언어문화학부 중어중문전공으로 명칭변경, 중국언어문화학부 중국어통번역전공이 문과대학 중국언어문화 학부 중국어통번역전공으로 변경 섬유패션학부(독립학부)폐지 공과대학 및 생활과학대학으로 편입 섬유패션학부 섬유신소재설계전공이 공과대학 융합섬유공학과로, 섬유패션학부 섬유나노소재전공이 공과대학 나노메디컬유기재료 공학과로, 섬유패션학부 의류패션전공이 생활과학대학 의류패션 학과로 명칭변경 대학원 섬유공학도가 유기신소재공학과 및 융합섬유공학과로 변경	
03. 08	· TUV 라인란드 영남대 태양광시험센터(국내최초 태양광모듈 국제인증시험소)개소	
		프랑스 보르도 제3대학교와 교류협력 체결
		
		TUV라인란드 영남대학교 태양광시험센터 개소

일시	주요사업 및 활동	비고
03. 20	· 영남대-금융 4개기관(한국자산관리공사, 미소금융중앙재단, 신용회복위원회, 신용보증재단 중앙회)간 협약 체결	 영남대-금융 4개기관간 협약 체결
03. 28	· 교육과학기술부와 한국연구재단 주관 산학협력 선도대학 육성사업(LINC) 선정	
03. 30	· 봉화군과 향토생활관 협약 체결	
04. 03	· 교육과학기술부와 한국산업기술진흥원 주관 2단계 '공학교육혁신센터 지원사업' 선정	
04. 05	· 상경관 신관 및 공대 IT관 신증축 준공	 상경관 및 IT관 준공
04. 13	· 인도네시아 대통령특사 날라장관 접견	
04. 16	· 제2작전사령부와 직장보육시설 위탁운영 MOU 체결	
04. 20	· 프랑스 엑상프로방스 정치학교, 일본 미야자기 국제대와 교류협정 체결	
04. 23	· 경북글로벌교류센터 건립 협약 체결	 영남대 중국동창회 창립
04. 25	· 고용노동부와 한국산업인력공단 주관 국가인적자원개발(HRD) 컨소시엄 사업 '영남권 허브 대학' 선정	
05. 03	· 교육과학기술부와 한국산업기술진흥원 주관 2단계 공학교육혁신센터 지원사업의 '공학교육 거점대학'에 선정	
05. 10	· 교육과학기술부 '2012학년도 한국교육 선진화 선도대학(ACE) 사업 1위'에 선정	
	· 생활관 A동 리노베이션 준공	 박정희정책새마을대학원 1기생 신입학
05. 20	· 영남대학교 중국동창회 창립	
05. 22	· 제4회 봉사박람회 개최	
05. 23	· 제4회 공학교육페스티벌 개최	
05. 30	· 중소기업진흥공단과 산학협력 MOU 체결	 충장과 우승한 축구부
05. 31	· 2012년 QS 아시아대학평가 150위 랭크	
06. 04	· 영남대-아진산업, 공동법인(준텍(주)) 설립	
06. 08	· 영남대미주총동창회 제6회 미주총연 참석	
06. 22	· 해군사관학교방문 영대생 충무공리더십캠프 합의	 제 4회 공학교육페스티벌
06. 25	· 제4회 국토순례대장정 출정식 참여(Y형인재)	
07. 05	· 제1회 국제융합워크숍 개최	
07. 12	· 교육과학기술부, 한국장학재단 주관 "다문화 탈북학생 멘토링 사업" 영남권역 거점대학 선정	
08. 03	· 전국추계대학축구연맹전 우승	
	· KTV 생방, '대학개학에 앞장선다'에 출연	
	· SSLM(주)과 산학협력 양해각서 체결	
	· 박정희정책새마을대학원 1기생 신입학	

일시	주요사업 및 활동	비고
08. 10	· KTV 생방, '대학개학에 앞장선다'에 출연	 아람문화센터 개소
08. 21	· SSLM(주)과 산학협력 양해각서 체결	
08. 27	· 박정희정책새마을대학원 1기생 신입학	
09. 04	· 영남대-순천매산여고 상호교류 협약 체결	
09. 02	· 건축학부-파리 라빌레드 국립건축대학 교류협력 협정 체결	 지하철 2호선 '영남대역' 개통
09. 13	· 세계식물보존협회장 BEST 캠퍼스 자문위원 위촉	
09. 14	· '디자인학과 계약운영제' 사업 5년 연속 선정	
09. 18	· 아람문화센터 개소	
09. 19	· 지하철 2호선 '영남대역' 연장 개통	 '영남대의 길' 조성 준공
10. 09	· 중앙일보 대학평가 '비수도권 종합사립대 3년 연속 1위'	
10. 12	· YU-ECI연구센터 개소	
10. 24	· Global HR Forum 2012, 전체회의 주제토론	
10. 25	· '한국파워트레인-영남대' 기술연구소 개소	 사랑의 김장 나누기
10. 30	· 공공자전거 구축 개통식	
11. 01	· '영남대의 길' 조성 준공	
11. 15	· '방과후 학교 프로그램' 특별상 수상	
11. 23	· '영남대-한국전력기술' 우수인재육성 협약 체결	 YU-ECI Medical Science 연구센터 개소
	· 2012 공학교육페스티벌 '올해의 대학 1위' 선정	
11. 27	· 제4차 한중대학총장포럼 한국대표 개회사	
11. 29	· YU 산학협력 EXPO 개최	
	· 총장주재 산학협력 Honors Club 발족	
12. 04	· 통일교육위원회 경북협의회 워크숍 기조강연	
12. 06	· 2012년 소방안전관리 전국 대학 1위 선정	
12. 07	· 사랑의 김장김치 나누기	
12. 11	· '경북신용보증재단-영남대' 산학협력 협약 체결	
12. 20	· 제24기 해외자원봉사 발대식	
01. 15	· 2012년을 빛낸 Y형인재 시상식	
01. 29	· 영남대-한국에너지기술연구원 연구협력 협약식	